



Scientific article

SECTION: Social policy in the countryside during the government of the fourth transformation

SECCIÓN: Política social en el campo durante el gobierno de la cuarta transformación

e-ISSN: 2395-9177 / ISSN print: 0185-9439



<https://doi.org/10.5154/r.textual/2025.08.001>

AN ASSESSMENT OF TERRITORIAL DEVELOPMENT IN MUNICIPALITIES OF THE STATE OF MEXICO: CONTEXT OF THE FELIPE ÁNGELES INTERNATIONAL AIRPORT

VALORACIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL EN MUNICIPIOS DEL ESTADO DE MÉXICO FRENTE A LA CONSTRUCCIÓN DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL FELIPE ÁNGELES

^{ORCID} [Luis Eduardo Vega Vega](#); ^{ORCID} [Leonardo Ernesto Márquez Mireles*](#);
^{ORCID} [Valente Vázquez Solís](#); ^{ORCID} [Mónica Elizama Ruiz Torres](#)

ABSTRACT

The objective of this paper is to assess the sociocultural, economic and political dimensions in the localities of San Lucas Xolox, San Miguel Xaltocan, San Andrés Jaltenco and Santa María Tonanitla (State of Mexico) through the analysis of indicators that allow the recognition of territorial development in the context of the construction of the Felipe Ángeles International Airport. Using a qualitative approach, this contribution assists the development debate and the analysis of rural territories in the context of megaprojects. These localities are undergoing transformations because of modernization public policies. Results suggest that there is greater progress in the sociocultural dimension than in the economic and political dimensions, attributed to structural factors of the territory and little participation of different social actors who have transcendental incidence on territorial development. In this sense, it is suggested that public policies should take on territorial challenges from a multidimensional (sociocultural, economic, political and environmental), multiscale (local, national and global) and multi-stakeholder (integration of all social actors) perspective, avoiding the overvaluation of any dimension to achieve improvements in people's quality of life.

KEYWORDS: Quality of life, multidimensional, social actors, public policies, territory

Universidad Autónoma de San Luis Potosí, Av. Industrias Núm. 101-A Fracc. Talleres, C. P. 78399, México.

*Corresponding author: leonardoemm@uaslp.mx

Received: August 13, 2025 / Accepted: January 26, 2026

Please cite this article as follows (APA 7): Vega Vega, L. E., Márquez Mireles, L.E., Vázquez Solís, V., & Ruiz Torres, M. E. (2026). An Assessment of Territorial Development in Municipalities of the State of Mexico: Context of the Felipe Ángeles International Airport. *Textual*, 86, e23001. doi: <https://doi.org/10.5154/r.textual/2023.08.001>

RESUMEN

Este trabajo tiene como objetivo valorar las dimensiones sociocultural, económica y política en las localidades de San Lucas Xolox, San Miguel Xaltocan, San Andrés Jaltenco y Santa María Tonanitla (Estado de México) a través del análisis de indicadores que permitan reconocer el desarrollo territorial ante la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles. Mediante el enfoque cualitativo, esta contribución coadyuva al debate del desarrollo y al análisis de los territorios rurales en contextos de megaproyectos. Estas localidades experimentan transformaciones a partir de políticas públicas de modernización. Los resultados sugieren que existe mayor avance en la dimensión sociocultural, que en las dimensiones económica y políticas, atribuidos a factores estructurales del territorio y poca participación de diversos actores sociales, que tienen una incidencia trascendental en el desarrollo territorial. En ese sentido, se sugiere que las políticas públicas deben asumir los desafíos territoriales desde una perspectiva multidimensional (sociocultural, económica, política y ambiental), multiescalar (local, nacional y global) y multiactoral (integración de todos los actores sociales), evitando la sobrevaloración de alguna dimensión para lograr mejoras en la calidad de vida de las personas.

PALABRAS CLAVE: Calidad de vida, multidimensional, actores sociales, políticas públicas, territorio.



INTRODUCTION

Localities of the Northern Zone of the Valley of Mexico are undergoing a process of territorial transformation as a result of the construction of the Felipe Ángeles International Airport (hereinafter AIFA, by its Spanish acronym). This megaproject is acting as a catalyst for various territorial processes, including development.

For this work, four localities with direct impacts were selected, due to their proximity to the AIFA, namely: San Lucas Xolox, municipality of Tecámac; San Andrés Jaltenco, municipality of the same name; San Miguel Xaltocan, municipality of Nextlalpan; and Santa María Tonanitla, municipality of the same name. The municipality

INTRODUCCIÓN

Las localidades de la Zona Norte del Valle de México experimentan un proceso de transformación territorial, a raíz de la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (en adelante AIFA). Dicho megaproyecto está funcionando como un catalizador de diversos procesos territoriales, entre estos, el desarrollo.

Para este trabajo se seleccionaron cuatro localidades con impactos directos, por su cercanía con el AIFA a saber: San Lucas Xolox, municipio de Tecámac; San Andrés Jaltenco, municipio del mismo nombre; San Miguel Xaltocan, municipio de Nextlalpan; y Santa María Tonanitla, municipio del mismo nombre. El muni-

of Santa María Tonanitla is classified as rural, Nextlalpan and San Andrés Jaltenco with a semi-rural profile, and Tecámac as peri-urban (Sosa-Cabrera, 2019).

During the period 2019-2022, corresponding to the construction phase, a territorial reconfiguration became evident in the localities as a result of the increase in the immigrant population that was employed for the project, problems of territorial delimitation between municipalities, change of land use, construction of industrial zones and of new communication roads. The latter continue in Nextlalpan and Tecámac, and their construction has continued to date.

In the developmentalist discourse of the political actors, expectations of well-being were expressed for the localities near the project, due to the economic effect the AIFA could have; while the perspectives of the population neighboring the area of incidence were diverse (between positive and negative on their quality of life), since prior to the construction phase, the Federal Government and its agencies carried out necessary negotiations to guarantee the land to be occupied by the project and the complementary infrastructures, as the new communication roads.

However, Sánchez-Calderón (2008) offers a suggestive contribution to the literature on megaprojects and territorial development. From the Colombian context, the author argues that there is no direct causal relationship between infrastructure and development. Emphasizing that projects based on the improvement of

pio de Santa María Tonanitla está clasificado como rural, Nextlalpan y San Andrés Jaltenco con perfil semirural, y Tecámac como periurbano (Sosa-Cabrera, 2019).

Durante el período 2019-2022, correspondiente a la fase constructiva, en las localidades se hizo evidente una reconfiguración territorial producto del aumento de población inmigrante que era empleada para el proyecto, problemas de delimitación territorial entre municipios, cambio del uso de suelo, construcción de zonas industriales y de nuevas vías de comunicación. Estas últimas continúan en Nextlalpan y Tecámac, prolongándose su construcción hasta la fecha.

En el discurso desarrollista de los actores políticos se manifestaban expectativas de bienestar para las localidades cercanas a la obra, debido al efecto económico que podría tener el AIFA; mientras que las perspectivas de la población aledaña al área de incidencia eran diversas (entre positivas y negativas sobre su calidad de vida), ya que desde antes de la fase constructiva el Gobierno Federal y sus dependencias realizaron las negociaciones necesarias para garantizar los terrenos que ocuparía el proyecto y las infraestructuras complementarias, como las nuevas vías de comunicación.

Sin embargo, Sánchez-Calderón (2008) ofrece una contribución sugerente en la literatura sobre megaproyectos y desarrollo territorial. Desde el contexto colombiano, el autor argumenta que no existe una relación causal directa entre la infraestructura y el desarrollo. Destaca que los proyectos

transportation and electric power in that country allowed the growth of GDP (Gross Domestic Product), but not the integration of the territories, since the development models promoted in Colombia privileged the growth of the free market. This prioritization makes it easier for the prevailing capitalist system to eliminate spatial barriers in order to increase its profits and articulate the production spaces with those of consumption.

Skarwan (2011) points out that in the case of the *Xacbal Hydroelectric Plant* (Chajul, Department of El Quiché, Guatemala), the project allowed the electrification of surrounding rural territories, but it was necessary to scale up to the installation of measurers and complement them with public policies aimed at social and economic development, to meet the needs of local villagers and not only the interests of private companies. However, it recognizes that smaller infrastructure projects are necessary to improve the quality of life; in addition, consensus among all the social actors involved would be crucial to achieve better results.

In Argentina, Pizarro-Levi (2020) emphasizes that at the beginning of the 20th century, mining activities in the hands of private companies were established with the support of the State, favoring extractivism and the use of the material and immaterial resources of the territories where they intervened. This resulted in the decline of territorial development, as it had a negative impact on the environment and natural resources, and ignored the needs of the people.

basados en el mejoramiento de transporte y energía eléctrica en ese país permitieron el crecimiento del PIB (Producto Interno Bruto), mas no la integración de los territorios, ya que los modelos de desarrollo promovidos en Colombia privilegiaron el crecimiento del libre mercado. Esta priorización facilita que el sistema capitalista imperante elimine las barreras espaciales, con el fin de aumentar sus ganancias y articular los espacios de producción con los de consumo.

Por su parte, Skarwan (2011) señala que en el caso de la *Hidroeléctrica Xacbal* (Chajul, Departamento El Quiché, Guatemala), el proyecto permitió la electrificación de territorios rurales aledaños, pero se requería escalar a la instalación de medidores y complementarlos con políticas públicas, direccionadas al desarrollo social y económico, para atender las necesidades de los pobladores locales y no solo los intereses de las empresas privadas. Sin embargo, reconoce que los proyectos de infraestructura de menor envergadura son necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida; aunado a esto, el consenso entre todos los actores sociales involucrados sería crucial para el logro de mejores resultados.

En Argentina, Pizarro-Levi (2020) enfatiza que a principios del Siglo XX las actividades mineras a manos de empresas privadas se establecieron con el apoyo del Estado, propiciando el extractivismo y el aprovechamiento de los recursos materiales e inmateriales de los territorios donde intervenían. Esto tuvo como consecuencia el declive del desarrollo territo-

In the case of Mexico, Torres-Fragoso (2017) points out that, since the early 19th century, various plans and programs have been implemented in the Tehuantepec corridor, focusing on communication, transportation, industrial development of hydrocarbons (Petróleos Mexicanos, Pemex) and tourism, the results of which on development has been discursive, as regional inequalities and social exclusion persist, when private companies are privileged. For this reason, the author proposes that (mega) projects should work as a means to well-being and not as an end, taking into account important elements such as political will, technical expertise in the implementation of public policies and agreement among all social actors in the territory.

For their part, Ávila-Cabrera & Cedeño-Del Olmo (2021) point out that megaprojects can serve as promising seals of development for any government in power. The National Development Plan for the 2019 -2024 term established the *Interoceanic corridor, Mayan Train*, and *Dos Bocas Refinery* megaprojects, which were to be located southeast of the country. However, the states where they were built did not have the industrial capacity to meet the demands of economic activities such as services, therefore private companies and foreign investment had advantages over local actors.

The study on the construction of the *Adolfo Ruiz Cortínes* hydroelectric dam (in the Yoreme region of Sonora between 1952-1955) highlights the negative effects of the megaproject on the El Mocúzarit territory, generating forced displacement,

given that it negatively impacted the environment and natural resources, and omitted the needs of the people.

In the experience of Mexico, Torres-Fragoso (2017) points out that, in the Tehuantepec corridor, since the beginning of the 19th century, various plans and programs have been implemented in works of communication, transport, industrial development of hydrocarbons (Petróleos Mexicanos, Pemex) and tourism, whose result on development has been discursive, as regional inequalities and social exclusion persist, when private companies are privileged. For this reason, the author proposes that (mega) projects function as a means for well-being and not as an end, taking into account important elements such as political will, technical expertise in the implementation of public policies and agreement among all social actors in the territory.

For their part, Ávila-Cabrera & Cedeño-Del Olmo (2021) point out that megaprojects can serve as promising seals of development for any government in power. The National Development Plan for the 2019 -2024 term established the *Interoceanic corridor, Mayan Train*, and *Dos Bocas Refinery* megaprojects, which were to be located southeast of the country. However, the states where they were built did not have the industrial capacity to meet the demands of economic activities such as services, therefore private companies and foreign investment had advantages over local actors.

economic and productive losses for communal land owners living near the works, damage to historical heritage, and precarious services and infrastructure, due to the lack of safeguard policies to complement the project (Juárez-Velasco, 2022).

However, as an antithesis and from a political standpoint, Bustamante-Lemus (2021) welcomed these projects as representing progress in terms of social integration, and because infrastructures, together with capital, local natural resources and labor force, are elements of territorial capital. This way, infrastructure constitutes a political instrument that enables economic growth and development, contributing to people's well-being through public investment.

Likewise, the work of Morales-Rico & Ramírez-Plancarte (2024) on the AIFA is thought-provoking, recognizing that the megaproject has boosted the economy of the territory at an international, national, state and local scale. This is due to the flow of exports and imports in the region, the arrival of tourists and the establishment of transnational companies. They consider agriculture to be a local competitive advantage that must be leveraged to guarantee food sovereignty, as it is one of the main economic activities in the region. Finally, they point to the creation of strategies that address the needs of businesses and the local population, based on strategic axes such as regional economic development, social inclusion, and environmental preservation.

Thus, this study aims to assess the sociocultural, economic and political dimen-

El estudio sobre la construcción de la presa hidroeléctrica *Adolfo Ruiz Cortines* (en la región Yoreme de Sonora entre 1952-1955) visibiliza los efectos negativos del megaproyecto sobre el territorio El Mocúzarit, al generar desplazamiento forzado, pérdidas a nivel económico y productivo sobre ejidatarios que vivían cerca de las obras, perjuicios al patrimonio histórico y precariedad en servicios e infraestructura, debido a la inexistencia de políticas salvaguardas que complementarían la obra (Juárez-Velasco, 2022).

Aunque como antítesis y desde un posicionamiento político, Bustamante-Lemus (2021) celebró dichos proyectos al representar un avance en términos de integración social, y porque las infraestructuras junto con el capital, recursos naturales locales y la fuerza laboral son elementos del capital territorial. De este modo, las infraestructuras constituyen un instrumento político que posibilitan el crecimiento económico y desarrollo, para aportar al bienestar de las personas por medio de la inversión pública.

Asimismo, el trabajo de Morales-Rico & Ramírez-Plancarte (2024) sobre el AIFA es sugerente, al reconocer que el megaproyecto ha dinamizado económicamente el territorio a escala internacional, nacional, estatal y local. Esto por el flujo de exportaciones e importaciones presentes en la región, la llegada de turistas y la instalación de empresas transnacionales. Consideran a la agricultura una ventaja competitiva local que debe ser potencializada para garantizar la soberanía alimentaria, porque es una de las principales activi-

sions in the localities of San Lucas Xolox, San Miguel Xaltocan, San Andrés Jaltenco, and Santa María Tonanitla (State of Mexico), through the analysis of indicators that allow for the recognition of territorial development in light of the construction of the AIFA¹. To this end, the questions guiding the discussion are:

How are these localities developing in sociocultural, economic and political dimensions? And how do social actors influence territorial development at local, national and global levels?

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL APPROACH

Territorial development is the guiding theoretical category in this work. Authors such as Oliva-Velas, et al. (2019) consider that the aim of this process is to improve people's quality of life, in various dimensions of the territory, namely sociocultural, economic, political and environmental, promoted by the participation of many social actors (Lucana-Choque & Ayaviri-Nina, 2020).

To this end, public policies must be geared toward people's material and immaterial well-being, seeking a balance between the two (Lonska & Boronenko, 2012; Pérez-Santamaría & Avendaño-Arias, 2021). In this sense, quality of life will be achieved once there is an intersection between the material and immaterial elements of development, satisfying needs, consuming goods and services (Lucero et al., 2007), and people's sense of satisfaction from having an

dades económicas en el territorio. Finalmente, apuntan a la creación de estrategias que atiendan las necesidades de las empresas y la población local, partiendo de ejes estratégicos como el desarrollo económico regional, la inclusión social y la preservación del medioambiente.

Así, en este trabajo se propone como objetivo valorar las dimensiones sociocultural, económica y política en las localidades de San Lucas Xolox, San Miguel Xaltocan, San Andrés Jaltenco y Santa María Tonanitla (Estado de México), a través del análisis de indicadores que permita reconocer el desarrollo territorial ante la construcción del AIFA¹. Para ello, las preguntas que guían la discusión son:

¿Cómo se desarrollan dichas localidades en las dimensiones sociocultural, económica y política? y ¿Cómo los actores sociales inciden en las escalas local, nacional y global para el desarrollo territorial?

ENFOQUE TEÓRICO Y METODOLÓGICO

El desarrollo territorial constituye la categoría teórica guía en este trabajo. Autores como Oliva-Velas, et al. (2019) consideran que en este proceso se tiene como fin el mejoramiento de la calidad de vida de las personas, en diversas dimensiones del territorio que son sociocultural, económico, político y ambiental, promovido por la participación de diversos actores sociales (Lucana-Choque & Ayaviri-Nina, 2020).

¹This work constitutes a chapter of a doctoral thesis

¹Este trabajo constituye un capítulo de una tesis doctoral

Table 1. Dimensions and indicators of territorial development

Cuadro 1. Dimensiones e indicadores del desarrollo territorial

Dimension / Dimensión	Indicator / Indicador
Sociocultural	Access to education, health services, transportation, food consumption, housing availability, access to public services, perception of security, existence of recreational spaces, existence of infrastructure. / Acceso a la educación, a servicios de salud, transporte, consumo de alimentos, disposición de vivienda, acceso a servicios públicos, percepción de seguridad, existencia de espacios de recreación, existencia de infraestructura.
Economic / Económica	Access to employment, wage satisfaction, willingness to start a business, access to credit, investment, producer, ease of production, ease of sale, availability of productive land. / Acceso a empleo, satisfacción salarial, disposición de emprendimiento, acceso a crédito, inversión, productor/a, facilidad para producir, facilidad para vender, disposición de terrenos productivos.
Political / Política	Participation in local and community organizations, agreement with local decisions, interest in the locality, involvement in local affairs, existence of non-governmental organizations, opportunity to participate in the locality, knowledge of rights and obligations, existence of government projects to support the locality, knowledge about investment in the locality. / Participación en organizaciones locales y comunitarias, acuerdos con las decisiones en la localidad, interés en la localidad, involucramiento en asuntos de la localidad, existencia de organismos no gubernamentales, oportunidad para participar en la localidad, Conocimiento de derechos y obligaciones, existencia de proyectos de gobierno para el apoyo de la localidad, conocimiento sobre la inversión en la localidad.

Made: based on Oliva-Velas, et al. (2019)

Elaborado: a partir de Oliva-Velas, et al. (2019)

optimal life, which will be unique due to personal perceptions (Espinoso-Ortiz, 2014).

This study takes a qualitative approach and a multidimensional, multiscale, and multi-actor perspective to understand how the development process occurs, how it is managed and which actors are involved (Lais-Da Silva, et al., 2021; Pizarro-Levi, 2020; Schneider, 2013). Ethnography was the method used (Nolazco-Labajos, 2024) because of the ease it provides in approaching the subjects of the study, which began in the localities in 2023, first with the auxiliary authorities and then with other informants.

Para ello, se requiere que las políticas públicas se direccionen al bienestar material e inmaterial de las personas, procurando un balance entre ambos (Lonska & Boronenko, 2012; Pérez-Santamaría & Avendaño-Arias, 2021). En ese sentido, la calidad de vida se logrará una vez que exista intersección entre los elementos materiales e inmateriales del desarrollo, logrando la satisfacción de necesidades, el consumo de bienes y servicios (Lucero et al., 2007), y el sentimiento de satisfacción de las personas al tener una vida óptima, que será particular debido a las percepciones personales (Espinoso-Ortiz, 2014).

Table 2. Selection of the sample
Cuadro 2. Selección de la muestra

Locality / Localidad	Population / Población
San Lucas Xolox	21 565
San Andrés Jaltenco	28 307
Santa Miguel Xaltocan	4 098
Santa María Tonanitla	6 915
Total, population / Total, poblacional	60 885
Total sample / Muestra total	99

Made: based on National Institute of Statistics and Geography (INEGI, 2020) data
Elaborado: con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI, 2020)

The dimensions of territorial development (sociocultural, economic and political) were assessed on a scale of zero to one hundred points (the environmental dimension was excluded due to the specifications required for that dimension) and nine indicators for each dimension were established, as shown in Table 1, based on people's access and affirmative responses; nonetheless, the existence of subjective indicators allowed for in-depth analysis.

Data collection was carried out between 2024 and 2025 using a questionnaire containing a total of 75 questions (open and closed), designed based on the addressed indicators. The information was supplemented with transect exercises, direct observation, and personal testimonies (Chambers, 1995; Nolzaco-Labajos, 2024).

As observed in Table 2, 99 inhabitants responded to the questionnaire, who were randomly selected using probabilistic sampling, taking the official figures from INEGI (2020) as a reference. This

El estudio tiene un enfoque cualitativo y una perspectiva multidimensional, multiescalar y multiactoral, para comprender cómo ocurre el proceso de desarrollo, cómo se gestiona y cuáles actores entran en juego (Lais-Da Silva, et al., 2021; Pizarro-Levi, 2020; Schneider, 2013). Como método se utilizó la etnografía (Nolzaco-Labajos, 2024), por la facilidad que brinda para el acercamiento con los sujetos del estudio, el cual inició en las localidades desde el 2023, primero, con las autoridades auxiliares y luego con otros informantes.

Las dimensiones del desarrollo territorial (sociocultural, económico y político) se valoraron en un rango de cero a cien puntos (se excluyó la ambiental debido a las especificaciones requeridas por dicha dimensión) y se establecieron nueve indicadores para cada dimensión, tal como muestra el Cuadro 1, basados en el acceso y respuestas afirmativas de las personas; no obstante, la existencia de indicadores subjetivos permitió la profundidad del análisis.

sample was intended to ensure the internal validity of the results, since the qualitative approach does not strive for generalization (Tello, 2011). A confidence level of 95 % and a margin of error of 10 % were used for this purpose. Representativeness by sex was 56 % for women and 44 % for men, in an age range between 19 and 76 years.

The collected data was processed using IBM SPSS Statistics 21 software, while the interviews were transcribed and the observations in the transects were recorded in the field diary for the purpose of writing the results report and using it in this article. Finally, radial graphs were constructed using Microsoft Excel.

The study was conducted from 2023 onwards, when the first phase of construction and some complementary works on the AIFA had been completed. A preliminary study for comparative purposes was not necessary as the adopted methodology is centered in the immediate context (Schneider, 2013) and the effects of the megaproject in the territory, rather than on quantifiable impacts over time.

This study is based on the premise that any megaproject is conceived as a catalyst for different territorial dynamics and processes, including territorial development, and not as a direct cause (Almeida-Poot et al., 2022; Rashid, Kamarudin, et al., 2024).

RESULTS AND DISCUSSION

The overall assessment of the sociocultural and political dimensions of territorial

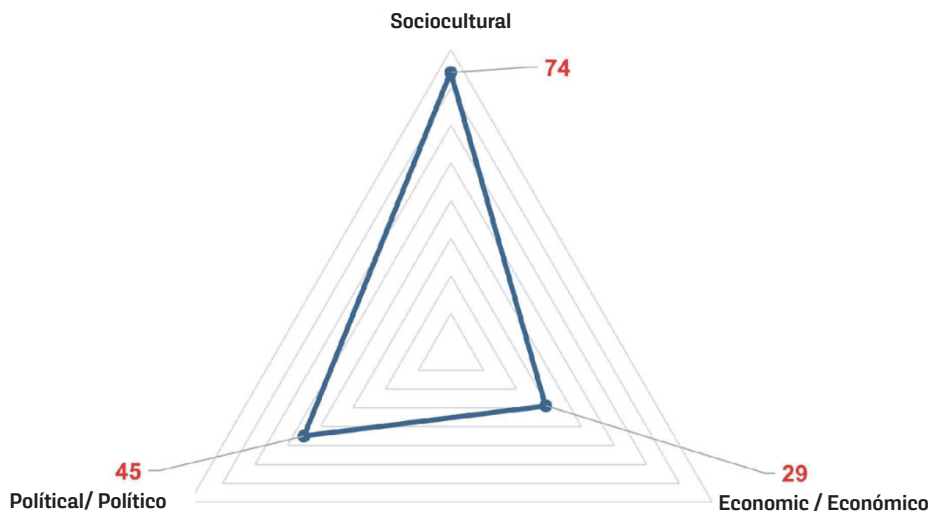
La recolección de datos se realizó entre 2024-2025 mediante la aplicación de un cuestionario que contenía un total de 75 preguntas (abiertas y cerradas), diseñadas a partir de los indicadores abordados. La información se complementó con ejercicios de transectos, observación directa y testimonios de las personas (Chambers, 1995; Nolazco-Labajos, 2024).

Como se observa en el Cuadro 2, respondieron el cuestionario 99 habitantes, los cuales fueron elegidos de manera aleatoria mediante el muestreo probabilístico, tomando como referencia las cifras oficiales del INEGI (2020). Con esta muestra se pretendió la validez interna de los resultados, ya que el enfoque cualitativo no procura la generalización (Tello, 2011). Para ello se utilizó un nivel de confiabilidad de 95 % y un margen de error de 10 %. La representatividad por sexo fue del 56 % en mujeres y el 44 % en hombres, en un rango de edad entre los 19 y 76 años.

Los datos recabados fueron procesados con el programa IBM SPSS Statistics 21, mientras que las entrevistas fueron transcritas y las observaciones en los transectos fueron registradas en el diario de campo, para la redacción del informe de resultados y su aprovechamiento en este artículo. Finalmente, se construyeron gráficas radiales con Microsoft Excel.

La temporalidad del estudio se realizó a partir del 2023, cuando la primera fase de construcción y algunas obras complementarias del AIFA habían finalizado. No fue necesario un estudio previo para fines

Figure 1. Assessment of the dimensions of territorial development
Figura 1. Medición de las dimensiones del desarrollo territorial



Authors' self-made.
 Elaboración propia.

development yielded a markedly unbalanced result. (Figure 1). The sociocultural dimension obtained the highest level, while the political dimension and, especially, the economic dimension registered the lowest levels.

The selection of nine indicators per dimension did not achieve a leveling of the scores obtained, which can be attributed to specific structural and sociodemographic factors of the studied territories, such as age, occupation, and participation.

SOCIOCULTURAL DIMENSION

When analyzing the sociocultural dimension in light of the indicators, the overall result was 74 % progress (Figure 2). The results suggest gaps between the existence

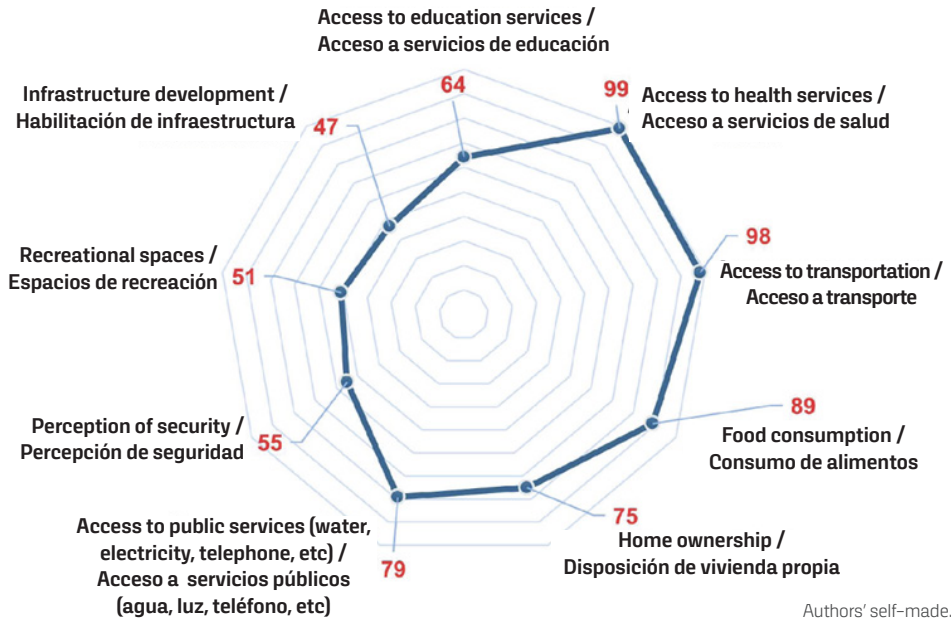
comparativos ya que la metodología adoptada se centra en el contexto inmediato (Schneider, 2013) y los efectos del megaproyecto en el territorio, mas no en los impactos cuantificables a lo largo del tiempo.

En este trabajo se parte de que cualquier megaproyecto se concibe como un catalizador de distintas dinámicas y procesos territoriales, entre estos el desarrollo territorial, y no como causas directas (Almeida-Poot et al., 2022; Rashid, Kamarudin, et al., 2024).

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La valoración global de las dimensiones sociocultural, y política del desarrollo territorial arrojó un resultado marcada-

Figure 2. Sociocultural dimension
Figura 2. Dimensión sociocultural



Authors' self-made.
 Elaboración propia.

of services and infrastructures and access, which affects quality of life due to personal satisfaction (Espinosa-Ortiz, 2014; Lucero et al., 2007).

Access to higher education and specialized health services is limited by coverage and distance between localities and nearby urban centers, such as Zumpango, Ecatepec, Mexico City and in cities of the state of Hidalgo; according to the participants, it takes between 45 and 60 minutes in transportation to travel between towns, depending on traffic. Nevertheless, the population has access to early childhood, primary, and secondary education centers, as well as general health centers and private clinics

mente desequilibrado. (Figura 1). La dimensión sociocultural obtuvo el puntaje más alto, mientras que la dimensión política y, especialmente, la económica registraron los niveles más bajos.

La selección de nueve indicadores por dimensión no logró una nivelación en los puntajes obtenidos, lo cual se puede atribuir a factores estructurales y sociodemográficos específicos de los territorios estudiados como la edad, ocupación y la participación.

DIMENSIÓN SOCIOCULTURAL

Al analizar la dimensión sociocultural a la luz de los indicadores, se tuvo como resul-

such as Dr. Simi, which are located less than five kilometers away.

With particular emphasis, the indicator for access to health services reveals deficiencies in terms of specialist follow-up and adequate medical treatment for people with chronic or acute illnesses, mental and emotional disorders, as well as priority care for the elderly and people with disabilities. Some people reported suffering epilepsy and depression, but lacked medical care or specialized treatment, which directly affects their quality of life.

Regarding access to transportation, people make use of public or private transportation via applications. In the case of the former, some people expressed dissatisfaction due to the waiting time to board.

Most participants stated that they have no difficulty obtaining food, which they purchase in convenience stores, shops, and weekly street markets in their localities, or at the Ecatepec Central Market and in the Zumpango market. However, some people mentioned that due to lack of time or habit, they only eat twice a day.

Regarding home ownership, 76 % of the participants have their own home, while 24 % rent or live in a borrowed home. Nonetheless, home ownership allows for greater independence in investing in home improvements, which has an impact on families' quality of life and sense of happiness (Espinosa-Ortiz, 2014; Lonska & Boronenko, 2012).

As for public services, 82 % of the participants said they had no problems with

tado global 74 % de avance (Figura 2). Los resultados sugieren brechas entre la existencia de servicios e infraestructuras y acceso, lo que repercute en la calidad de vida debido a la satisfacción personal (Espinosa-Ortiz, 2014; Lucero et al., 2007).

El acceso a los servicios educativos de nivel superior y de salud especializada, se encuentra condicionado por la cobertura y la distancia entre las localidades con los centros urbanos aledaños, como Zumpango, Ecatepec, Ciudad de México y en ciudades del estado de Hidalgo; según los participantes, tardan entre 45 y 60 minutos en transporte y dependiendo del tráfico. No obstante, la población tiene acceso a centros de educación inicial, básica y media, además de centros de salud con atención general y consultorios particulares como Dr. Simi, que se ubican a menos de cinco kilómetros.

Con especial énfasis, el indicador de acceso a servicios de salud revela deficiencias en cuanto al seguimiento de especialistas y el tratamiento médico adecuado para las personas con enfermedades crónicas o agudas, padecimientos mentales y emocionales, así como la atención prioritaria para las personas de la tercera edad y con discapacidad. Algunas personas afirmaron padecer de epilepsia y depresión, pero carecían de atención médica o tratamiento especializado, lo que incide directamente en su calidad de vida.

Sobre el acceso al transporte, las personas hacen uso del colectivo o privado por aplicación. En el caso del primer tipo, algunas personas manifestaron inconfor-

them. Nevertheless, the remaining 18 % reported specific problems that are relevant to territorial management. These are concentrated in the supply of drinking water and the difficulty of waste collection. Complaints were also reported in connection with the construction of the AIFA, as well as the increased cost of public services and the poor quality of telephone and internet signals. The lack of waste collection services was a prominent complaint in San Lucas Xolox, a fact corroborated during the transect exercises, where garbage dumps were frequently found.

Regarding perception of security, 55 % of study participants said that their locality is safe. Meanwhile, the remaining 45 % expressed concern about rising crime and insecurity, problems that have worsened since the construction of the AIFA. This group also highlighted the lack of public lighting and surveillance cameras in some areas. Perceptions of (in)security varied significantly between localities, with San Lucas Xolox and Tonanitla being where some of the people consulted said they perceived a secure environment. In this context, people who reported an increase in crime since the construction of the airport said that proximity is not an advantage but rather generates a feeling of invasion and exposure.

In relation to recreational spaces and infrastructure development, 47 and 51 %, respectively, of the people consulted considered that their locality had been improved thanks to the AIFA. This recognition is due to the fact that, in all four

midad debido al tiempo de espera para abordarlos.

La mayoría de los participantes manifestaron que no tienen dificultades para el consumo de alimentos, mismos que obtienen en centros de conveniencia, tiendas y tianguis semanales dentro de sus localidades, o bien en la Central de abastos de Ecatepec y en el mercado de Zumpango. Sin embargo, algunas personas mencionaron que por falta de tiempo o por costumbre consumen alimentos solo dos veces al día.

Sobre la disposición vivienda propia, el 76 % de los participantes tienen casa propia, mientras que el 24 % rentan o viven en una casa prestada. No obstante, la tenencia de casa propia permite mayor independencia para la inversión de mejoras para la vivienda, lo que repercute en la calidad de vida de las familias y al sentimiento de felicidad (Espinosa-Ortiz, 2014; Lonska & Boronenko, 2012).

En cuanto a los servicios públicos, el 82 % de los participantes dijo no tener problemas con estos. No obstante, el 18 % restante reportó problemas específicos que son relevantes para la gestión territorial. Estos se concentran en el abastecimiento de agua potable y la dificultad para la recolección de residuos. También se reportaron quejas asociadas a la construcción del AIFA, como el encarecimiento de los servicios públicos y la baja calidad de la señal de la red telefónica e internet. La falta de servicio de recolección de residuos fue una queja prominente en San Lucas Xolox, hecho corrobora-

localities, negotiations were held with the Federal Government regarding the land directly affected by the megaproject, in exchange for the reconstruction and improvement of certain public spaces to attract tourism.

Nonetheless, this territorial reconfiguration has caused unrest, evidenced by the lack of investment throughout the locality and, in the particular case of San Miguel Xaltocan, by the failure to fulfill commitments made during negotiations (Vega-Vega, et al., 2023). This failure was corroborated in the transects and testimonies of those consulted, who detail the problems with delivered works:

I am not satisfied with the construction of the new plaza in Xaltocan because it breaks with the traditional architectural design of a plaza by not rebuilding the kiosk. The drainage and drinking water works were not completed. (Gaby, Personal communication, March 15, 2025)².

The people consulted in San Miguel Xaltocan pointed out other unfulfilled commitments by the Federal Government, the construction of a drinking water well, the installation of drainage throughout the locality and the construction of a market for merchants.

In San Andrés Jaltenco, through transects carried out on April 4, 2025, revealed the existence of spaces that were not equipped for recreational purposes such as the sports field and swimming pool (located on the premises of the National Sys-

do durante los ejercicios de transectos, donde se encontraron frecuentemente tiraderos de basura.

Sobre la percepción de seguridad, el 55 % de los participantes en el estudio dijo que su localidad es segura. Por su parte, el 45 % restante manifestó su preocupación debido al crecimiento de la delincuencia e inseguridad, problemas que se agudizaron tras la construcción del AIFA. Este grupo también resaltó la falta de iluminación pública y cámaras de vigilancia en algunos lugares. Las percepciones sobre (in)seguridad variaron significativamente entre las localidades, siendo San Lucas Xolox y Tonanitla donde algunas de las personas consultadas dijeron percibir un ambiente seguro. En este contexto, la gente que reportó un aumento de la delincuencia a partir de la construcción del aeropuerto expresó que la cercanía no representa una ventaja, sino que genera un sentimiento de invasión y exposición.

En relación con los espacios de recreación y la habilitación de infraestructura, el 47 y el 51 %, respectivamente, de las personas consultadas consideró que su localidad está habilitada gracias al AIFA. Este reconocimiento se debe a que, en las cuatro localidades, se negoció con el Gobierno Federal sobre los terrenos con impacto directo por el megaproyecto, a cambio de la reconstrucción y mejora de algunos lugares públicos para la atracción del turismo.

No obstante, esta reconfiguración territorial genera malestar, evidenciado por la falta de inversión en toda la localidad y, en el caso particular de San Miguel Xaltocan,

²Fictitious name

tem for Integral Family Development, DIF, by its Spanish acronym). Therefore, despite their existence, they are not equipped.

In San Lucas Xolox, the sports field and the playground for minors were found to be in poor condition and littered with trash. Additionally, some people consulted expressed dissatisfaction with the streets near the plaza that were built as part of negotiations with the Federal Government, because in some areas there are potholes that interfere with vehicle and pedestrian transit.

In Tonanitla significant progress in this dimension was observed, as the downtown area offers recreational spaces and public services such as a library, cultural center, the Mexican Social Security Institute (IMSS, by its Spanish acronym) and paved main streets, in addition to security. The problem, however, lies in infrastructure coverage, as other communities far from the center require maintenance and face difficulties in supplying drinking water.

A particular and significant finding for this dimension occurred during a visit to San Lucas Xolox on March 12, 2025, where a conversation was struck up with an elderly person who, in addition to Spanish, spoke Náhuatl. This suggests the need to implement public policies for the education and dissemination of indigenous cultures in order to preserve the language as heritage, given that Sosa-Cabrera (2019) documents the existence of indigenous groups in the Mexico City Metropolitan Area.

ECONOMIC DIMENSION

Overall, the economic dimension (Figure 3) scored 29 %, the lowest of the three as-

por el incumplimiento de compromisos establecidos en las negociaciones (Vega-Vega, et al., 2023). Este incumplimiento fue corroborado en los transectos y testimonios de los consultados, quienes detallan los problemas en las obras entregadas:

No estoy satisfecha con la construcción de la nueva plaza de Xaltocan porque rompe con el esquema de la arquitectura tradicional de una plaza al no reconstruir el kiosco. No se cumplió con las obras de drenaje y agua potable. (Gaby, Comunicación personal, 15 de marzo 2025)²

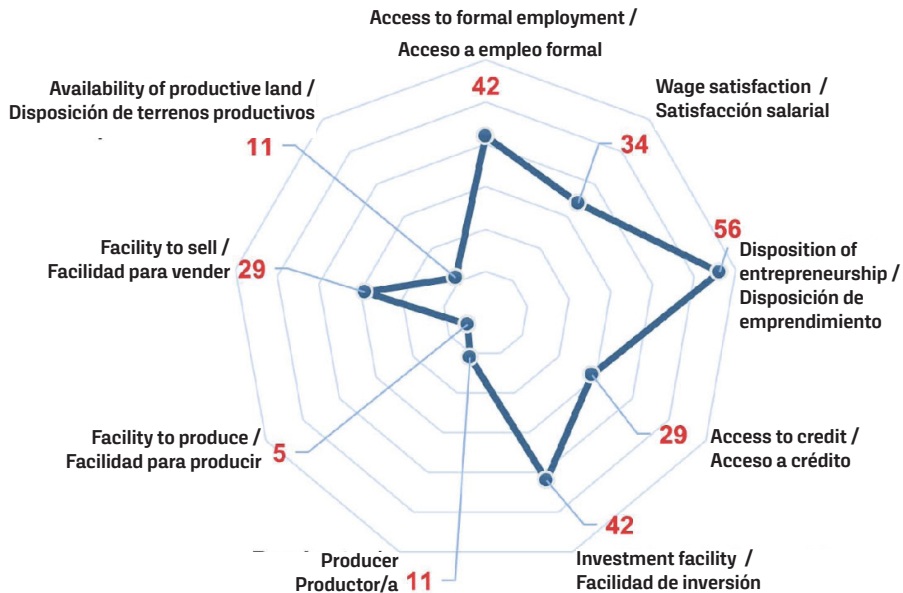
Las personas consultadas en San Miguel Xaltocan señalaron, entre otros compromisos incumplidos por parte del Gobierno Federal, la construcción del pozo de agua potable, la habilitación del drenaje en toda la localidad y la construcción de un mercado para los comerciantes.

En San Andrés Jaltenco, mediante transectos realizados el 4 de abril del 2025, se evidenció la existencia de espacios inhabilitados con fines de recreación como la cancha y la alberca (ubicadas en las instalaciones del Sistema Integral para el Desarrollo de la Familia, DIF). Por lo tanto, pese a su existencia no están habilitados.

En San Lucas Xolox, la cancha y los juegos para menores de edad se encontraron en mal estado y con basura. Además, algunas personas consultadas manifestaron inconformidad sobre las calles cercanas a la plaza que fueron construidas

²Nombre ficticio

Figure 3. Economic dimension
Figura 3. Dimensión económica



Authors' self-made
 Elaboración propia

sessed dimensions. This behavior could be attributed to demographic and structural factors such as age, economic and productive activities, or financial preferences of the participants; however, it should be taken as a reference point for strengthening it.

Job stability is important for human development and potential. In this sense, 42 % of the participants in the study have formal employment, while the remaining 56 % have some form of entrepreneurship. It should be noted that some economically inactive people belong to the older adult segment and receive a retirement pension or are beneficiaries of the *Welfare Program* promoted by the Federal Government (2019-2024).

en el marco de las negociaciones con el Gobierno Federal, debido a que en algunas zonas se observan oquedades que incomodan el tránsito vehicular y peatonal.

En Tonanitla se observa un avance importante en esta dimensión, ya que la zona centro ofrece espacios de recreación y servicios públicos como biblioteca, centro cultural, centro de salud del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y la pavimentación de las calles principales, además de vigilancia. El problema radica, sin embargo, en la cobertura de las infraestructuras, debido a que otras comunidades distantes del centro requieren mantenimiento y enfrentan dificultad para el abastecimiento de agua potable.

In terms of the Economic Dimension, 42 % of the entrepreneurs surveyed said they found it easy to invest their profits, which they attribute to the demand for the products they offer and to their accumulated experience in the field. On the contrary, 14 % reported facing difficulties related to insufficient profits. Regarding ease of selling, 29 % of entrepreneurs encountered no obstacles, while 27 % reported difficulties, mainly due to the location of the business in less crowded areas, competition with intermediaries and sales instability. These findings suggest the need to implement public policies that provide solid development conditions for small and medium-sized enterprises to ensure the economic stability of the territory.

In terms of credit, 29 % of entrepreneurs have had some type of financing in the last three years, with interest rates ranging from 3 to 80 %. Financing was mainly obtained through bank offers and applications, although departmental and financial offers also stand out. However, according to testimonies, there is a general pattern of rejection of loans due to high interest rates, a history of usury and fraud against beneficiaries.

On the other hand, 11 % of participants are producers of eggs, cow's milk, and seasonal crops such as corn and wheat for fodder, and raise chickens, ducks, geese, turkeys, cattle, and sheep, for consumption or sale in local businesses, with quantities ranging from five to fifty units per producer. Five percent of these producers have some difficulty producing due to problems with water availability for irrigation and rising input costs.

Un hallazgo particular y significativo para esta dimensión ocurrió durante una visita a San Lucas Xolox el 12 de marzo de 2025, donde se entabló conversación con una persona de la tercera edad quien, además del español, hablaba náhuatl. Esto sugiere la necesidad de implementar políticas públicas educativas y divulgativas de las culturas originarias para la preservación de la lengua como patrimonio, dado que Sosa-Cabrera (2019) documenta la existencia de habitantes de grupos originarios en la Zona Metropolitana del Valle de México.

DIMENSIÓN ECONÓMICA

En general, la dimensión económica (Figura 3) tuvo como resultado 29 %, la más baja de las tres dimensiones medidas. Este comportamiento se podría atribuir a factores demográficos y estructurales tales como la edad, actividades económicas y productivas, o preferencias financieras de los participantes, sin embargo, se debe tener como referente para fortalecerla.

La estabilidad laboral es importante para el desarrollo y potencial humano. En ese sentido el 42 % de los participantes en el estudio tiene un empleo formal, mientras que el 56 % restante disponen de algún emprendimiento. Cabe destacar que algunas personas inactivas económicamente, pertenecen al segmento de adulto mayor y reciben alguna pensión por jubilación o son beneficiarias del *Programa de Bienestar* impulsado por el Gobierno Federal (2019-2024).

En cuanto a la Dimensión Económica, el 42 % de los emprendedores con-

In the case of farmers, their situation is exacerbated by the environmental conditions of the northern part of the Valley of Mexico, where water supplies are inadequate. This deficiency forces them to engage in seasonal and fodder production, as they depend on irrigation with wastewater from Mexico City. In contrast, on the communal lands of San Lucas Xolox corn production for consumption was observed, possibly because they use drinking water from the local well.

Regarding ownership of productive lands, 11 % of the participants stated that they had some type of land (private, ejido or communal), which is perceived as an opportunity to maintain their productive life and generate income.

By way of comparison greater commercial activity was observed in San Andrés Jaltenco, San Miguel Xaltocan and Tonanitla, than in San Lucas Xolox. Although they do not have an established market, one advantage for commercial activity in these three localities is the opportunity offered by weekly street markets for buying and selling products.

POLITICAL DIMENSION

The assessment of the Political Dimension of the localities showed an overall improvement of 45 %. (Figure 4). For this dimension indicators relating to participation, the relationship between social actors and the legal framework, institutions, and public policies were assessed (Oliva-Velas, et al., 2019).

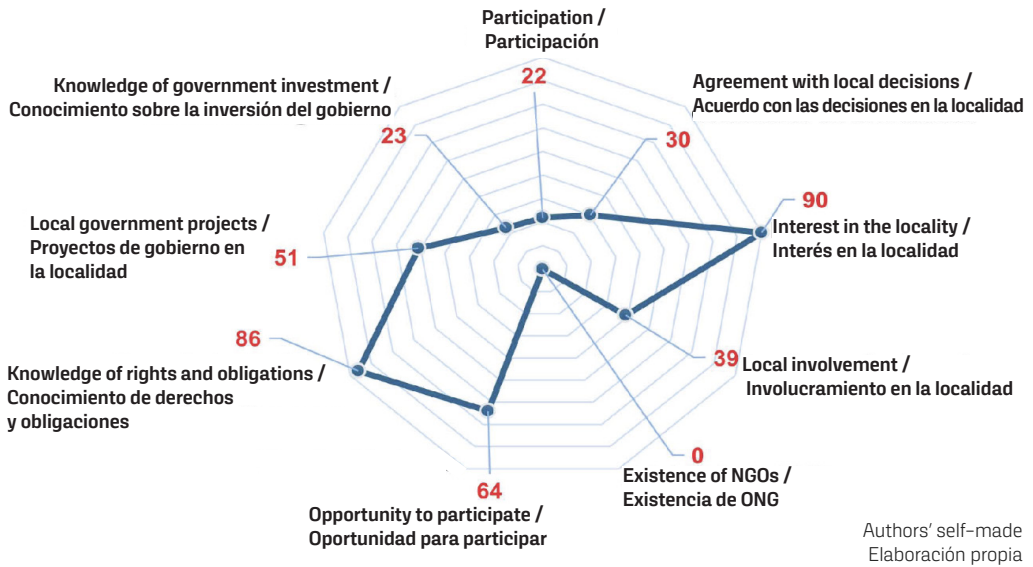
Twenty-two percent of people participate in some type of organization, such as com-

sultados manifestó tener facilidad para invertir sus ganancias, lo cual atribuyen a la demanda de los productos que ofrecen y a su experiencia acumulada en el rubro. Por el contrario, el 14 % reportó enfrentar dificultades relacionadas con ganancias insuficientes. Respecto a la facilidad para vender, el 29 % de los emprendedores no encontró obstáculos, mientras que el 27 % reportó dificultades, las cuales se deben principalmente a la ubicación del negocio en lugares menos concurridos, la competencia con intermediarios y la inestabilidad de las ventas. Estos hallazgos sugieren la necesidad de implementar políticas públicas que brinden condiciones de desarrollo sólidas a las pequeñas y medianas empresas para garantizar la estabilidad económica del territorio.

En cuanto al crédito, el 29 % de los emprendedores ha tenido algún tipo de financiamiento en los últimos tres años, cuya tasa de interés oscila entre 3 y 80 %. Los financiamientos fueron obtenidos principalmente por medio de ofertas bancarias y de aplicaciones, aunque también sobresalen las departamentales y financieras. Sin embargo, de acuerdo con los testimonios, existe un patrón general de rechazo a los préstamos debido a las altas tasas de interés, antecedentes de usura y estafa a los beneficiarios.

Por otro lado, el 11 % de los participantes son productores de huevo, leche de vaca, y cultivos de temporada como maíz y trigo para forraje, y crían gallinas, patos, gansos, guajolotes, ganado bovino y ovino, para fines de consumo o venta en negocios locales, cuya cantidad oscila entre cinco y cincuenta unidades por productor. El 5 % de estos produc-

Figure 4. Political dimension
Figura 4. Dimensión política



munity assemblies, political parties, churches, education committees, neighborhood committees, and sports groups. In contrast, 78 % said they do not participate in any group.

Only 30 % of people said they agreed with the decisions made at the community assembly; the remaining 70 % expressed disagreement or disinterest. The main source of this disagreement is due to the decision-making process and the substance of the resolutions. This dynamic highlights the diversity of social actors with conflicting interests, which in turn hinders the implementation of territorial development projects (Ramírez-Velázquez, 2011; Torre, 2020).

Ninety percent of participants showed interest in what is happening in their locality,

tores tiene alguna dificultad para producir debido a problemas de disposición de agua para riego y encarecimiento de insumos.

En el caso de los agricultores, su situación se agrava debido a las condiciones ambientales de la Zona Norte del Valle de México, donde el abastecimiento de agua es deficiente. Esta deficiencia los condiciona a la producción temporal y de forraje, dado que dependen del riego con aguas residuales procedentes de la Ciudad de México. A diferencia de lo anterior, en los terrenos ejidales de San Lucas Xolox se observó la producción de la milpa para fines de consumo, posiblemente debido a que utilizan agua potable procedente del pozo de la localidad.

Sobre la tenencia de terrenos productivos, el 11 % de los participantes afirmó

motivated by affection for their territory, concern for the common good and the well-being of their families. This interest is related to the concept of Topophilia, since Cruz-Medina & Mejía-López (2023) argue that in the process of appropriation of territory, emotional, solidarity and cultural bonds are created. Nonetheless, this interest contrasts with the low level of effective participation, as only 39 % are involved in community activities through neighborhood committees, work parties or participation in assemblies. This disparity reveals a tension within the territories: some maintain concrete participation, while the remaining 61 % limit themselves to discursive participation, without tangible results.

During the transects and consultations no Non-Governmental Organizations (NGOs) were identified, which limits civil society participation in specific issues related to territorial development. This absence is significant, as the people consulted associate such organizations with religious organizations, given that the latter carry out social activities.

Sixty-four percent of those consulted considered that there is an opportunity to participate in local decision-making because local authorities convene assemblies or take them into account. Nevertheless, others consulted pointed to the existence of exclusion and discrimination, which is exacerbated when people are not native to the locality. This dynamic generates tensions and contributes to a decline in participation, as people perceive that they are only taken into account for partisan interests (Gudynas, 2002).

Eighty-six percent of participants stated that they were aware of their rights and obli-

disponer de algún tipo de terreno (privado, ejidal o comunal), lo cual es percibido como una oportunidad para el mantenimiento de su vida productiva y la generación de ingresos.

A manera de comparación se observó mayor dinámica comercial en San Andrés Jaltenco, San Miguel Xaltocan y Tonanitla, que en San Lucas Xolox. A pesar de que no tienen un mercado establecido, una ventaja para la dinámica comercial de estas tres localidades es la oportunidad que ofrecen los tianguis semanales para la compra y venta de productos.

DIMENSIÓN POLÍTICA

La valoración de la Dimensión Política de las localidades arrojó un avance global del 45 %. (Figura 4). Para esta dimensión se midieron indicadores referentes a la participación, la relación de los actores sociales con el marco jurídico, las instituciones y las políticas públicas (Oliva-Velas, et al., 2019).

El 22 % de las personas participa en algún tipo de organización, tales como: la asamblea comunal, partidos políticos, iglesias, ejidales, comités de educación, comités vecinales, y grupos deportivos; en contraste, el 78 % dijo no participar en ningún grupo.

Solo el 30 % de las personas dijo estar de acuerdo con las decisiones tomadas en la asamblea comunitaria; el 70 % restante manifestó desacuerdo o desinterés. La principal fuente de este desacuerdo se debe al procedimiento de toma de decisiones y la sustancia de las resoluciones.

gations, knowledge that was acquired through various sources of information (reading, school, media, social media and third parties). This finding represents potential for the integration of people into democratic and institutional processes in their territories.

Fifty-one percent of the study participants are aware of government projects in their locality. This facilitates the channeling of needs through Federal Government initiatives, which have had a significant effect on their territories. However, weaknesses are recognized when potential beneficiaries cannot access the required projects because they do not meet the requirements. This suggests deficiencies at the operational level of public policies that must be assessed.

Twenty-three percent of the people consulted know how resources are invested in their localities. The sources they use to obtain information are municipal council reports or direct observation of investments in their localities; while the remaining 77 % said they were uninformed or apathetic about obtaining information.

EFFECTS OF AIFA AND TERRITORIAL DEVELOPMENT IN LOCALITIES

Findings suggest greater progress in the sociocultural dimension compared to the economic and political dimensions. This result shows that attention to areas of development is uneven. Nonetheless, this progress does not correspond to the satisfaction of the inhabitants, as the improvement in their quality of life has not been integral or short-term. This dispari-

Esta dinámica evidencia la diversidad de actores sociales con intereses que generan conflictos y, a su vez, dificulta la concreción de proyectos para el desarrollo territorial (Ramírez-Velázquez, 2011; Torre, 2020).

El 90 % de los participantes manifestó interés por lo que ocurre en su localidad, motivado por el afecto hacia su territorio, la preocupación por el bien común y el bienestar de sus familias. Este interés se relaciona con el concepto de Topofilia, ya que Cruz-Medina & Mejía-López (2023) sostienen que en el proceso de apropiación del territorio se crean vínculos afectivos, solidarios y culturales. No obstante, este interés contrasta con el bajo nivel de participación efectiva, ya que solo el 39 % se involucra en actividades comunitarias a través de comités vecinales, faenas o participación en asambleas. Esta disparidad revela una tensión al interior de los territorios: algunos sostienen una participación concreta, mientras que el 61 % restante se limita a una participación discursiva, sin resultados tangibles.

Durante los transectos y las consultas no se identificó la presencia de Organismos No Gubernamentales (ONGs), lo cual limita la participación de la sociedad civil en temas específicos para el desarrollo territorial. Esta ausencia es relevante, ya que las personas consultadas relacionan dichos organismos con las organizaciones religiosas, dado que estas últimas realizan actividades sociales.

El 64 % de las personas consultadas consideró que existe la oportunidad para

ty is attributed to the lack of complementary public policies to balance the results. (Juárez- Velasco, 2022; Torres-Fragoso, 2017; Lonska & Boronenko, 2012; Skarwan, 2011; Sánchez-Calderón, 2008).

As Torre (2020) and Rashid et al. (2024) suggest, the process of territorial development arises from the intertwining of economic and political dimensions and is strengthened by exchange and communication between social actors. However, the results of this study suggest that this process is undermined by feelings of exclusion, lack of cohesion, and apathy, factors that generate social inequality (Torres-Fragoso, 2017).

The articulation of all dimensions is essential to guarantee quality of life (Lonska & Boronenko, 2012; Espinosa-Ortiz, 2014). The problem lies in the fact that material indicators (related to standard of living) have received greater attention than immaterial indicators (closely linked to the political dimension) (Oliva-Velas et al., 2019; Lucero, et al., 2007).

SOCIAL ACTORS AND AGENCY IN TERRITORIAL DEVELOPMENT

For the analysis of social actors in territorial development, in line with the method, a multiscale, interinstitutional, and multi-actor perspective was adopted. This allowed to identify, in broad terms, the roles of these actors in transforming their immediate reality, as well as to assess the potential and objectives they pursue as agents of change (Schneider, 2013; Long, 2007).

Thus, in this work, social actors are identified as those who seek to improve the quality

participar en los asuntos de decisión en la localidad porque las autoridades locales convocan a la asamblea o les toman en cuenta. No obstante, otras personas consultadas señalaron la existencia de exclusión y discriminación, la cual se exagera cuando no se es nativo de las localidades. Esta dinámica genera tensiones y se consolida como un factor para la disminución de la participación, dado que las personas perciben que solo se les toma en cuenta por intereses partidarios (Gudynas, 2002).

El 86 % de los participantes manifestó tener conocimiento de sus derechos y obligaciones, conocimiento que es adquirido a través de diversas fuentes de información (lectura, escuela, medios de comunicación, redes sociales y terceros). Este hallazgo representa un potencial para la integración de las personas a los procesos democráticos e institucionales en sus territorios.

El 51 % de los participantes en el estudio tiene conocimiento de proyectos del gobierno en su localidad. Ello facilita la canalización de necesidades a través de las iniciativas del Gobierno Federal, las cuales han tenido un efecto significativo en sus territorios. No obstante, se reconocen debilidades cuando los posibles beneficiarios no pueden acceder a los proyectos requeridos por no cumplir requisitos. Esto sugiere deficiencias en el nivel operativo de las políticas públicas que deben ser valoradas

El 23 % de las personas consultadas sabe cómo se invierten los recursos en sus

of life in their immediate context (Arocena, 2013); they are also conceived as organized groups that work according to particular interests and visions, and sometimes without a common goal (Domínguez, 2016).

A typology of social actors in the studied localities was thus developed (Delgadillo-Macías, 2006); (Figure 5) however, it should be noted that, for printing reasons, the corresponding illustrations were sectioned and must be analyzed together as to not lose their comparative value.

As shown in Figure 5, the Federal Governments' impact on the four localities through the Welfare Programs was a central theme in the testimonies. The people consulted pointed out that scholarships for students, financial assistance for older adults and people with disabilities, food programs, and support for housing and entrepreneurs have a significant effect on the local economy due to the monetary spillover they generate. However, one constant is the inability to access the programs due to failure to meet specific requirements.

All four localities have basic services such as education (primary and secondary level) and preventative health care centers. In San Andrés Jaltenco, there is a branch of the National System for Integral Family Development (DIF) that provides services to senior citizens.

The presence of cultural agencies has enabled significant participation in San Andrés Jaltenco, Tonanitla and San Miguel Xaltocan, through cultural activities

localidades. Las fuentes que utilizan para informarse son los reportes del Ayuntamiento o la observación directa de las inversiones en sus localidades; mientras que el 77 % restante manifestó estar desinformado o sentirse apático para informarse.

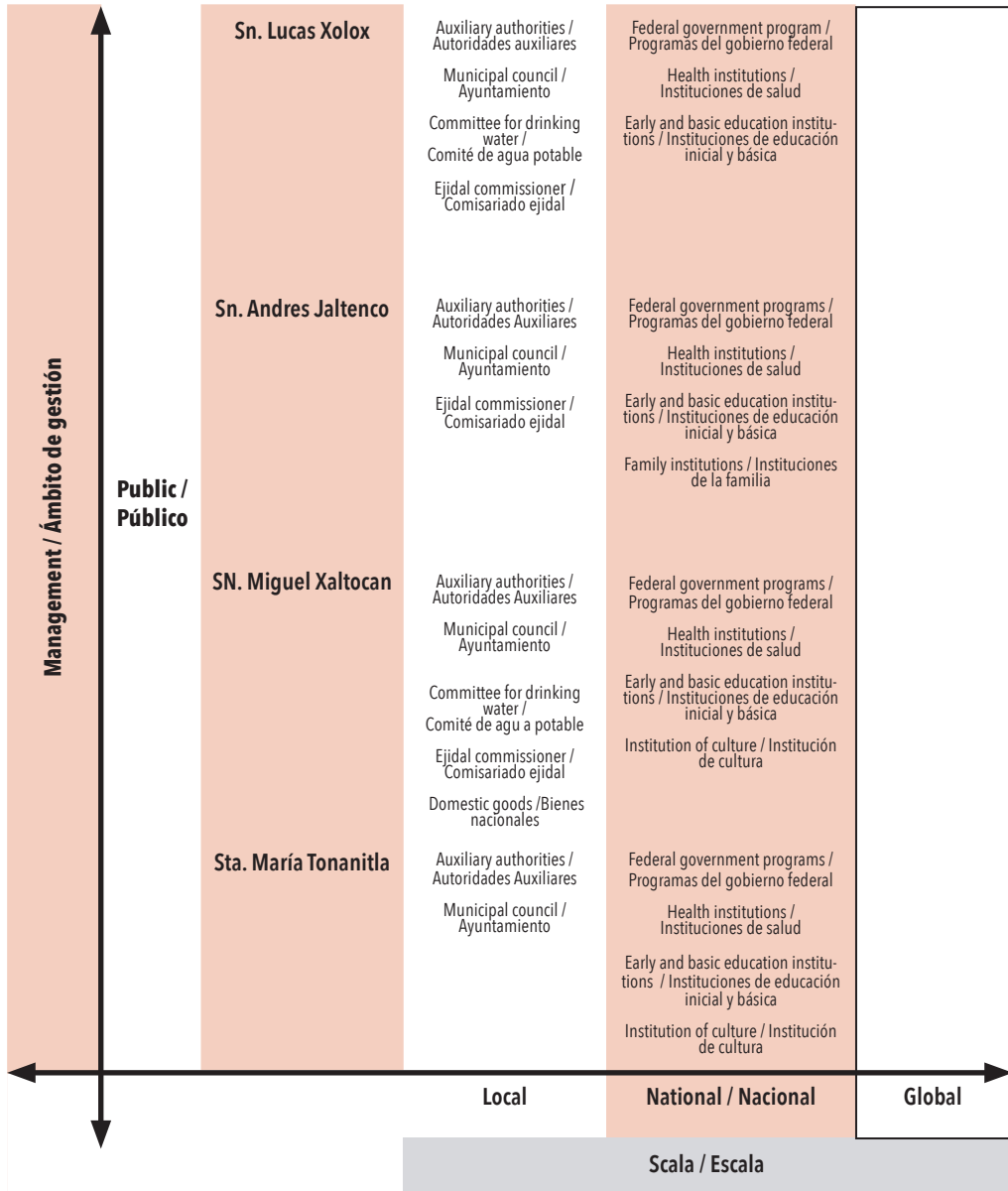
EFFECTOS DEL AIFA Y DESARROLLO TERRITORIAL EN LAS LOCALIDADES

Los hallazgos sugieren un mayor avance en la dimensión sociocultural en comparación con las dimensiones económica y políticas. Este resultado evidencia que la atención a las esferas de desarrollo es desigual. No obstante, este avance no se corresponde con la satisfacción de los habitantes, ya que el mejoramiento de su calidad de vida no se ha dado de manera integral y a corto plazo. Esta disparidad se atribuye a la inexistencia de políticas públicas complementarias que equilibren los resultados. (Juárez- Velasco, 2022; Torres-Fragoso, 2017; Lonska & Boronenko, 2012; Skarwan, 2011; Sánchez-Calderón, 2008).

Como sugieren Torre (2020) y Rashid et al. (2024), el proceso de desarrollo territorial nace del entrelazamiento de las dimensiones económica y políticas, y se fortalece por el intercambio y la comunicación entre los actores sociales. No obstante, los resultados en este estudio sugieren que dicho proceso se ve deteriorado por el sentimiento de exclusión, la falta de cohesión y la apatía, factores que generan desigualdad social (Torres-Fragoso, 2017).

La articulación de todas las dimensiones resulta indispensable para garantizar la calidad de vida (Lonska & Boronenko, 2012;

Figure 5. Social actors in the public sphere
Figura 5. Actores sociales del ámbito público



Authors' self-made /Elaboración propia

aimed at attracting tourists. It should be noted that San Andrés Jaltenco and Nextlalpan host the annual Denim Fair, while San Miguel Xaltocan hosts the annual Gastronomy Fair. Both activities represent an economic opportunity for micro-entrepreneurs, allowing them to promote themselves and market their products.

Representatives of the municipal government, such as the Delegation and the Citizen Participation Council (COPACI, by its Spanish acronym), were identified in all four localities. San Miguel Xaltocan, in particular, has a form of local government governed by customs and traditions, as it is recognized as an indigenous community.

These local institutions enjoy autonomy over their natural resources (such as the community well) and productive lands (ejidos and communal lands). Due to this autonomy, it is common to find authorities dedicated to internal administration, such as the Drinking Water Committee and the Ejido Commissariat, which exemplify a form of self-management.

In all four localities, the owners of ejido and communal lands played an important role in negotiating with the Federal Government, prior to the construction of the AIFA, regarding the land required for the project. In exchange, improvements and infrastructure were obtained to contribute to the quality of life and tourist attraction. These improvements include the construction of spaces for cultural and recreational purposes (improvements to the museum and culture center; sports fields; playgrounds; renovation of the plaza), as well as

Espinosa-Ortiz, 2014). El problema radica en que los indicadores materiales (relacionados con el nivel de vida) han recibido mayor atención en comparación con los indicadores inmateriales (vinculados estrechamente a la dimensión política) (Oliva-Velas et al., 2019; Lucero, et al., 2007).

ACTORES SOCIALES Y AGENCIA EN EL DESARROLLO TERRITORIAL

Para el análisis de los actores sociales en el desarrollo territorial, en congruencia con el método, se procedió desde una perspectiva multiescalar, interinstitucional y multiactoral. Esto permitió identificar, a grandes rasgos, los roles de dichos actores en la transformación de su realidad inmediata, así como dimensionar las potencialidades y los objetivos que persiguen al ser agentes del cambio (Schneider, 2013; Long, 2007).

Así, en este trabajo los actores sociales se evidencian como aquellos que buscan la mejora de la calidad de vida en su contexto inmediato (Arocena, 2013); también se les concibe como grupos organizados que trabajan en función de intereses y visiones particulares, y a veces sin partir de un fin común (Domínguez, 2016).

De este modo se realizó una tipología de actores sociales en las localidades estudiadas (Delgadillo-Macías, 2006); (Figura 5) sin embargo, se advierte que, por motivos de impresión, las ilustraciones correspondientes fueron seccionadas y deben analizarse conjuntamente para no perder su valor comparativo.

improvements to the main roads. However, there are cases such as San Miguel Xaltocan where, despite specific commitments being made (Vega-Vega, et al., 2023), full compliance was not achieved.

In Santa María Tonanitla, local government investment has been significant for territorial development. In a meeting with an official from the Tonanitla Municipal Council, they commented that the municipality's main economic activities are agriculture and informal trade; therefore, public investments are being directed towards these areas.

The municipality has allocated resources to prevent the countryside from disappearing as urban sprawl increases. Producers are being supported with native seeds and poultry supplies. As a result, Tonanitla is a municipality that maintains native corn at a regional level (...) the municipal council is proposing courses aimed at self-employment. In the last three years, at least 350 people have enrolled, and the ventures are related to balloon decoration, nail art, baking, among others. (Joss, Personal communication, November 19, 2024)³

This testimony is an example of territorial development management, where not only competitiveness is important, but also the economic and political dimensions for strengthening the social fabric (Torre, 2020). Nonetheless, it is noteworthy that this local management does not show a direct relationship with the AIFA.

Como se aprecia en la Figura 5, la incidencia del Gobierno Federal en las cuatro localidades a través de los Programas de Bienestar fue un tema central en los testimonios. Las personas consultadas señalaron que las becas para estudiantes, la ayuda económica para adultos mayores y personas con discapacidad, los programas de despensa, y los apoyos para vivienda y emprendedores generan un efecto relevante en la economía local debido a la derrama monetaria que propician. Sin embargo, una constante es la imposibilidad de acceder a los programas por no cumplir requisitos específicos.

Las cuatro localidades cuentan con dependencias de servicios básicos como educación (niveles básico y medio) y centros de atención de salud preventiva. En el caso de San Andrés Jaltenco, se encontró una dependencia del Sistema Integral para el Desarrollo de la Familia (DIF) donde atienden a personas de la tercera edad.

La presencia de dependencias de cultura ha permitido una participación significativa en San Andrés Jaltenco, Tonanitla y San Miguel Xaltocan, mediante la realización de actividades culturales con fines de atracción turística. Cabe destacar que en San Andrés Jaltenco y Nextlalpan se realiza la Feria anual de la Mezclilla, mientras que en San Miguel Xaltocan se lleva a cabo la Feria anual de la Gastronomía. Ambas actividades representan una oportunidad económica para los microempresarios al permitirles darse a conocer y comercializar sus productos.

En las cuatro localidades se identificó la presencia de representantes del gobierno

³Fictitious name

Figure 6 illustrates the social actors that have an impact on the private sphere. In this context, the term microentrepreneur refers to small and medium-sized enterprises operating in the localities.

Textile actors and artisans were found in all four localities included in the study, suggesting that this economic activity is specialized in the region. These actors participate in fairs and street markets to sell hats and clothing. According to testimonies, other products are also made, such as bags and wallets made from cow and sheep leather, as well as feather art, handmade jewelry, traditional sweets, and traditionally fermented beverages.

San Lucas Xolox, despite being the oldest locality in the region, has not experienced growth or attracted national nor international business investors. Testimonies indicate that the locality experienced significant economic activity during the construction of the AIFA, but once construction was completed, this activity declined and a sense of “calm” returned. Some of the people consulted perceived an unfavorable climate for their business and therefore preferred to invest in the neighboring locality of Los Reyes Acozac, where they receive visits from tourists. Cases such as the Bemsá Taxi Cooperative, which operates in San Lucas Xolox, reflect this trend of external investment, since, despite representing a source of local employment, this cooperative belongs to Los Reyes Acozac.

According to the testimonies, in San Lucas Xolox there is a mine dedicated

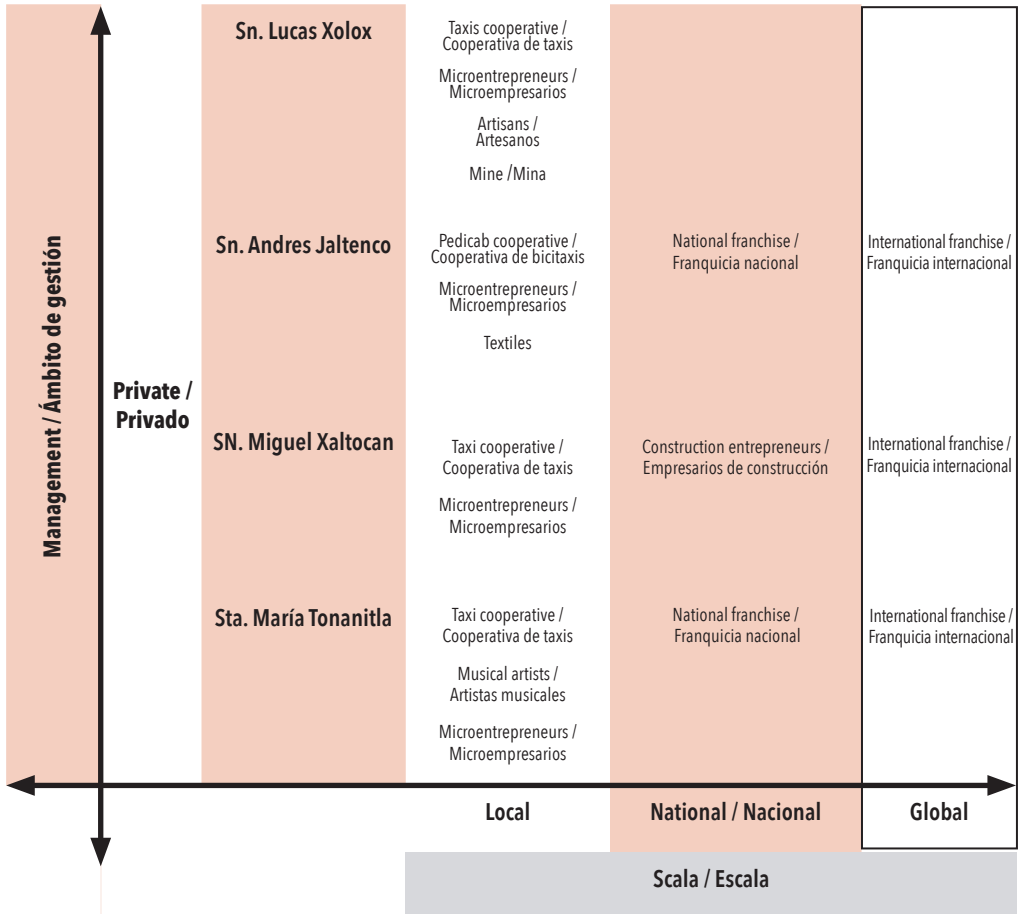
municipal, como la Delegación y el Consejo de Participación Ciudadana (COPACI). De manera particular, San Miguel Xaltocan cuenta con una forma de gobierno local regida por usos y costumbres, al ser reconocida como comunidad indígena.

Estas instituciones locales gozan de autonomía sobre sus recursos naturales (como el pozo comunitario) y sobre los terrenos productivos (ejidales y comunales). Debido a esta autonomía, es común encontrar autoridades dedicadas a la administración interna, tales como el Comité de Agua Potable y el Comisariado Ejidal, las cuales ejemplifican una forma de organización autogestiva.

En las cuatro localidades, los titulares de terrenos ejidales y comunales jugaron un papel importante al negociar con el Gobierno Federal, previo a la construcción del AIFA, sobre los terrenos requeridos por la obra. A cambio, se obtuvieron mejoras y la habilitación de infraestructura para aportar a la calidad de vida y a la atracción turística. Entre estas mejoras se menciona la construcción de espacios para fines culturales y recreativos (mejoramiento de museo y centro de cultura; canchas; juegos para niños; rehabilitación de plaza), así como el mejoramiento de las principales vías. Sin embargo, existen casos como San Miguel Xaltocan donde, pese a establecerse compromisos específicos (Vega-Vega, et al., 2023), no se logró el cumplimiento total.

En Santa María Tonanitla, la inversión del gobierno local ha sido rele-

Figure 6. Social actors in the private sphere
Figura 6. Actores sociales del ámbito privado



Authors' self-made /Elaboración propia

to the exploitation of tezontle material, which does not offer employment for the general population, only opportunities for heavy machinery operators. However, it has a negative effect on the locality by causing environmental degradation, which means a decline in territorial development (Pizarro-Levi, 2020).

vante para el desarrollo territorial. En un encuentro con un funcionario del Ayuntamiento de Tonanitla, comentó que las principales actividades económicas del municipio son la agricultura y el comercio informal; por ello, las inversiones públicas se están direccionando a esos rubros.

This context suggests that the local government should focus their efforts on promoting their localities at a local or regional level, in order to take advantage of their characteristic historical and cultural wealth. However, in addition to economic investment, this must include an organizational process involving social actors to generate development alternatives in the territory (Bustamante-Lemus, 2021; Morales-Rico & Ramírez-Plancarte, 2024).

On the other hand, in San Andrés Jaltenco there are private companies operating on a global and national scale, such as Tiendas 3B and Oxxo. Additionally, there is a pedicar Cooperative that operates in San Andrés Jaltenco and La Alborada Jaltenco. These actors (companies and cooperatives) represent an opportunity for the employability of the local population, and the provision of transportation services contributes to reducing travel time and improving accessibility.

The locality of San Miguel Xaltocan is experiencing effects derived from its geographical position in relation to the AIFA and the municipal capital of Nextlalpan. The territory is affected by the construction of complementary works to the airport, such as the T-MEX Park Industrial Zone (where cargo, transport and trade companies are located), the suburban train, and toll roads, which will have direct connections to Mexico City.

According to testimonies, in San Miguel Xaltocan there are businesspeople who work in the construction industry and have influence in other states of the

Desde la municipalidad se han bajado recursos para que el campo no desaparezca a medida que aumenta la mancha urbana. Se está apoyando a los productores con semillas criollas y el abastecimiento de aves de corral. Esto ha dejado como resultado que Tonanitla sea un municipio que mantiene el maíz criollo a nivel regional (...) el ayuntamiento está proponiendo cursos orientados al autoempleo. En los últimos 3 años se han inscrito al menos 350 personas y los emprendimientos están relacionados con decoración con globos, uñas, repostería, entre otras. (Joss, Comunicación personal, 19 de noviembre 2024)³

Este testimonio constituye un ejemplo de gestión sobre el desarrollo territorial, donde no solo la competitividad tiene importancia, sino también la dimensión económica y política para el fortalecimiento del tejido social (Torre, 2020). No obstante, llama la atención que esta gestión local no evidencia una relación directa con el AIFA.

La Figura 6 ilustra los actores sociales que inciden en el ámbito privado. En este contexto, el término microempresario hace referencia a los pequeños y medianos emprendimientos que operan en las localidades.

Los actores textiles y artesanos se encontraron en las cuatro localidades del estudio, lo que sugiere una especialización de esta actividad económica en la región. Dichos actores participan en ferias y tianguis para comercializar sombreros y ropa. Según los testimonios, también se

³Nombre ficticio

federation, and who benefited from their participation in complementary airport projects. For these social actors, the AIFA represented an opportunity, as negotiations with the Federal Government allowed them to invest in heavy machinery to rent out during the construction phase. An example of the new dynamic is the Guerreros de Xaltocan taxi Cooperative, which has experienced greater growth since these negotiations due to the demand for transportation.

Likewise, cultural organizations such as the Señorío de Xaltocan were found in San Miguel Xaltocan. This organization maintains a national and international presence by holding the International Public Speaking Contest, an event that brings together various artists and entrepreneurs (dedicated to food preparation and textiles). These activities contribute to the visibility of local entrepreneurs and the economic impact.

In Tonanitla there are companies with national and international influence, such as Comex and Dr. Simi, which represent employment opportunities for the local population and alternatives for healthcare. It is important to note that, as in San Andrés Jaltenco, there is greater commercial activity than in the other localities in the study, thanks to the contribution made by small and medium-sized entrepreneurs. According to testimonies, there are entrepreneurs in this locality who are dedicated to band music, whose activity promotes tourism in the area through shows held inside and outside the AIFA.

elaboran otros productos como bolsas y carteras elaboradas con piel de bovinos y ovinos; además de arte plumario, bisutería artesanal, dulces típicos y bebidas fermentadas de manera artesanal.

En San Lucas Xolox, a pesar de ser la localidad más antigua en la región, no ha tenido una tendencia de crecimiento ni atracción de actores empresariales a nivel nacional e internacional. Los testimonios indican que la localidad tuvo una dinámica económica significativa durante la construcción del AIFA, pero, de acuerdo con los testimonios, una vez concluida la fase constructiva, se observó una disminución en esta dinámica y un ambiente de 'calma'. Algunas personas consultadas aseguraron percibir un clima desfavorable para sus negocios y por ello prefieren invertir en la localidad colindante, Los Reyes Acozac, donde reciben visitas de turistas. Casos como la Cooperativa de Taxis Bemsa, que opera en San Lucas Xolox, reflejan esta tendencia de inversión externa, ya que, a pesar de representar una fuente de empleo local, dicha cooperativa pertenece a Los Reyes Acozac.

De acuerdo con los testimonios, en San Lucas Xolox existe una mina dedicada a la explotación de material tezontle, que no ofrece empleo para la población en general, solo ofrece oportunidades para los operadores de maquinaria pesada. Sin embargo, tiene un efecto negativo en la localidad al generar degradación ambiental, lo que significa un declive para el desarrollo territorial (Pizarro-Levi, 2020).

Este contexto sugiere que el gobierno local debe enfocar sus esfuerzos en la

COORDINATION BETWEEN SOCIAL ACTORS AND CONDITIONS FOR TERRITORIAL DEVELOPMENT

The typology presented above has highlighted the diversity of social actors and their respective potential for territorial development in the four localities. Based on these findings, it is necessary to rethink the role of government institutions at distinct levels (Federal, State and Municipal). The State must take on a more active role as guarantor of the participation of civil society and local actors in the implementation of projects for the collective benefit (Morales-Rico & Ramírez-Plancarte, 2024; Contreras-Rojo & Ortega-Pineda, 2024; Torres-Fragoso, 2017).

To move forward with this rethinking, political will and the creation of favorable conditions are required in which processes for territorial development can be implemented, involving social actors in the transformation of their realities. In this sense, local experience demands that fair participation be sought and that the imposition of unilateral logics and visions of development be avoided (Lais-Da Silva, et al., 2021).

FINAL THOUGHTS

In the context of the AIFA, territorial development of the studied localities shows an imbalance in their sociocultural, economic, and political dimensions, with the former being the most advanced in contrast to the others. This can be attributed to the structural characteristics of the territories, but also to the absence of comprehensive public policies. These policies are not only the responsibility of the government

proyección a nivel local o regional de la localidad, con el fin de aprovechar la riqueza histórica y cultural que les caracteriza. Sin embargo, la inversión además de económica, debe de incluir un proceso organizativo con actores sociales para generar alternativas de desarrollo en el territorio (Bustamante-Lemus, 2021; Morales-Rico & Ramírez-Plancarte, 2024).

Por otra parte, en San Andrés Jaltenco existen empresas del ámbito privado a escala global y nacional, tales como Tiendas 3B y Oxxo. Adicionalmente, se identifica la Cooperativa de bicitaxis que opera en San Andrés Jaltenco y La Alborada Jaltenco. Estos actores (empresas y cooperativa) representan una oportunidad para la empleabilidad de la población local, y la provisión del servicio de transporte contribuye a la reducción del tiempo de traslado y a la mejora de la accesibilidad.

En la localidad de San Miguel Xaltocan se observan efectos derivados de su posición geográfica en relación con el AIFA y la cabecera municipal de Nextlalpan. El territorio se ve incidido por la construcción de obras complementarias al aeropuerto, tales como la Zona Industrial T-MEX Park (donde se instalan empresas de carga, transporte y comercio), el tren suburbano y las carreteras de peaje, las cuales tendrán conexión directa con la Ciudad de México.

Según los testimonios, en San Miguel Xaltocan existen empresarios dedicados al rubro de la construcción que tienen incidencia en otros estados de la federación y resultaron beneficiados por su par-

but must also articulate a collective vision that addresses the material and symbolic indicators of all dimensions, serving as a compliment to the megaproject.

In the context of megaprojects, public policies are committed to improving living standards in the territories through the construction of new infrastructure (and the refurbishment of the existing infrastructure), which is considered to be the goal of development. However, this strategy does not contribute to improving quality of life, as it does not respond to people's priority needs. Examples of these needs, identified in the territory, include sources of employment, opportunities for entrepreneurship, community participation, public security, and social integration. The difference lies in the fact that, while infrastructure addresses material indicators (standard of living), the absence of effective participation mechanisms prevents these subjective needs (quality of life) from being identified and contrasted with the views of the population, resulting in the imposition of a development logic that has not been validated in the territory.

In order to effectively address these needs, a multidimensional, multiscale and multi-actor approach is required, one that promotes organized collaboration among social actors on specific projects that benefit the common good, as well as the conservation of natural resources. In addition, State intervention is necessary to guarantee the conditions for the effective participation of all those involved in the territorial development process. This

participación en proyectos complementarios del aeropuerto. Para estos actores sociales, el AIFA representó una oportunidad, pues las negociaciones con el Gobierno Federal les permitió invertir en maquinaria pesada para rentarla durante la fase constructiva. Un ejemplo de la nueva dinámica es la Cooperativa de taxis Guerreros de Xaltocan, la cual ha tenido un mayor crecimiento a partir de dichas negociaciones debido a la demanda de transporte.

Asimismo, en San Miguel Xaltocan se encontraron organizaciones culturales como el Señorío de Xaltocan. Esta organización mantiene una proyección nacional e internacional mediante la realización de El Concurso Internacional de Oratoria, evento que congrega a diversos artistas y emprendedores (dedicados a la preparación de alimentos y textiles). Estas actividades representan un aporte a la proyección de los emprendedores locales y a la derrama económica.

En Tonanitla existen empresas con influencia a nivel internacional y nacional como Comex y Dr. Simi, que representan una oportunidad de empleo para la población local y alternativas para el cuidado de la salud. Un apunte importante es que, al igual que en San Andrés Jaltenco, se percibe mayor dinámica comercial que en las otras localidades del estudio, gracias al aporte que realizan los pequeños y medianos empresarios. De acuerdo con los testimonios, en esta localidad se reporta la existencia de emprendedores dedicados a la música de banda, cuya actividad promueve la atracción turística

intervention does not encourage paternalism but rather seeks to counteract the exclusion and lack of politicization of the popular classes by ensuring that the voice and visions of civil society are considered and articulated in public policies.

End of English version

REFERENCES / REFERENCIAS

- Almeida-Poot, M., Jouault, S., y Rodríguez-Martínez, Y. (2022). Las vías de la mayanización: Turismo, Tren Maya y representaciones de la mayanidad en la Península de Yucatán. *Maya América: Journal of Essays, Commentary, and Analysis*, 4, (2), pp. 62-88. <https://doi.org/10.32727/26.2023.5>
- Arocena, J. (2013). El desarrollo local, una aproximación conceptual. *Revista de Extensión Universitaria +E*, 3(3), pp. 6-13. <https://doi.org/10.14409/extension.v1i3.466>
- Ávila-Cabrera, L., & Cedeño-Del Olmo, M. (2021). El desarrollo regional en el marco de los megaproyectos en el sureste de México. En M. A. Venegas-Herrera, D. Amparo-Tello, y C. A. Ken-Rodríguez, *Políticas públicas, empleo y migración en perspectiva territorial (Vol. III)*, pp. 525-536. Universidad Nacional Autónoma de México UNAM.
- Bustamante-Lemus, C. (2021). Los proyectos de infraestructura del Estado Mexicano, con bienestar social. El caso del Tren Maya. En M. A. Venegas-Herrera, D. Amparo-Tello, y C. A. Ken-Rodríguez, *Políticas públicas, empleo y migración en perspectiva territorial (Vol. III)*, pp. 497-510. Universidad Nacional Autónoma de México UNAM.
- Chambers, R. (1995). XIV. Métodos abreviados y participativos a fin de obtener información social

hacia el territorio a través de espectáculos realizados dentro y fuera del AIFA.

ARTICULACIÓN ENTRE ACTORES SOCIALES Y CONDICIONES PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL

La tipología presentada anteriormente ha visibilizado la diversidad de actores sociales y sus respectivas potencialidades para el desarrollo territorial en las cuatro localidades. A juicio de estos hallazgos, es necesario un replanteamiento del papel de las instituciones de gobierno en sus distintos niveles (Federal, Estatal y Municipal). El Estado debe asumir un papel más activo como garante de la participación de la sociedad civil y los actores locales para la concreción de proyectos en beneficio colectivo (Morales-Rico & Ramírez-Plancarte, 2024; Contreras-Rojo & Ortega-Pineda, 2024; Torres-Fragoso, 2017).

Para avanzar en este replanteamiento, se requiere voluntad política y la generación de condiciones favorables en las cuales se implementen los procesos para el desarrollo territorial, involucrando a los actores sociales en la transformación de sus realidades. En ese sentido, la experiencia local exige que se procure una participación justa y se evite la imposición de lógicas y visiones unilaterales sobre el desarrollo (Lais-Da Silva, et al., 2021).

REFLEXIONES FINALES

En el contexto del AIFA, el desarrollo territorial de las localidades estudiadas presenta un desequilibrio en sus dimen-

- para los proyectos. En M. M. Cernea, *Primero la gente: Variables sociológicas en el desarrollo rural*, pp. 587-611. Fondo de Cultura Económica.
- Contreras-Rojo, C., & Ortega-Pineda, G. (2024). Estrategia de desarrollo territorial sostenible para el impacto de los megaproyectos mineros: estudio de cuatro ciudades intermedias de Chile, América Latina. *Revista de Estudios Andaluces*, 47, pp. 137-166. <https://doi.org/10.12795/rea.2024.i47.07>
- Cruz-Medina, M. B., & Mejía-López, M. (2023). La topofilia como estrategia de resiliencia en la ciudad. *Academia Journals*, 15(8), pp. 5.13-5.17. Recuperado de <https://static1.squarespace.com/static/55564587e4b0d1d3fb1eda6b/t/6521b317d4fcb0001aaa9d24/1696707355677/Tomo+05+-+Humanidades%2C+Ciencias+Sociales%2C+Bellas+Artes+-+Art%2C%ADculos+del+Congreso+Academia+Journals+Puebla+IEU+2023.pdf>
- Delgado-Macias, J. (2006). Dimensiones territoriales del desarrollo rural. *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, 37(144), pp. 97-120. <https://doi.org/10.22201/ieec.20078951e.2006.144.7607>
- Domínguez, J. C. (2016). Los megaproyectos en las discusiones sobre el desarrollo. En J. C. Domínguez, y C. Corona, *Megaproyectos y los dilemas del desarrollo en Latinoamérica*, pp. 7-30. Instituto de investigaciones Dr. José María Luis Mora.
- Espinosa-Ortiz, F. (2014). Aproximación teórica al concepto de calidad de vida. Entre las condiciones objetivas externas y la evaluación subjetiva de los individuos. *Antropología Experimental* (14), pp. 331-347. Recuperado de <https://revistaselectronicas.ujaen.es/index.php/rae/article/view/1801>
- Gudynas, E. (2002). La Ecología Política de la Integración: reconstrucción de la ciudadanía y regionalismo autónomo. En H. Alimontaciones sociocultural, económica y política, siendo la primera la que tiene mayor avance, en contraste con las otras. Esto se puede atribuir a las características estructurales de los territorios, pero también a la ausencia de políticas públicas de carácter integral. Estas políticas no solo son responsabilidad del gobierno, sino que deben articular una visión colectiva que atienda los indicadores materiales y simbólicos de todas las dimensiones, sirviendo como complemento al megaproyecto.
- En el contexto de megaproyectos, las políticas públicas están apostando por mejorar el nivel de vida en los territorios mediante la construcción de nueva infraestructura (y la habilitación de la existente), lo cual se considera como un fin del desarrollo. Sin embargo, esta estrategia no contribuye al mejoramiento de la calidad de vida, al no responder a las necesidades prioritarias de las personas. Ejemplos de estas necesidades, identificadas en el territorio, incluyen fuentes de empleo, oportunidades para el emprendimiento, participación comunitaria, seguridad pública e integración social. La diferencia radica en que, si bien la infraestructura atiende indicadores materiales (nivel de vida), la ausencia de mecanismos de participación efectivos impide conocer estas necesidades subjetivas (calidad de vida) y contrastarlas con las visiones de la población, resultando en la imposición de una lógica de desarrollo no validada en el territorio.
- Para que la atención a las necesidades se concrete, se requiere un tratamiento multidimensional, multiescalar y multiactoral que apueste por la colaboración organizada de los actores sociales sobre proyectos concretos y de beneficio co-

- da, Ecología política: naturaleza, sociedad y utopía, pp. 137-152. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales CLACSO. Recuperado de <https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/bitstream/CLACSO/11667/1/alimonda.pdf>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI. (2020). Información Demográfica y Social. Recuperado el 23 de enero de 2025, de Censo de Población y Vivienda (CPV) 2020: <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#micro-datos>
- Juárez-Velasco, C. (2022). Efectos del desarrollo de megaproyectos pioneros en la región Yoreme de Sonora, México. *Punto CUnorte*, 5(3), pp. 213-227. <https://doi.org/10.32870/punto.v1i5.43>
- Lais-Da Silva, T., Ramírez-Miranda, C. A., & Etes, V. E. (2021). Territorial dynamics and regional development in Latin America: A study of experiences in Brazil and Mexico. *Revista Textual* (77), pp. 23-50. <https://doi.org/10.5154/rtextual.2020.77.01>
- Lonska, J., & Boronenko, V. (2012). Correlation of objective and subjective territorial development indices in the world. *European Integration Studies* (6), pp. 22-30. <https://doi.org/10.5755/j01eis.0.6.1468>
- Long, N. (2007). Sociología del desarrollo: una perspectiva centrada en el actor. *Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social CIESAS*.
- Lucana-Choque, G., & Ayaviri-Nina, D. (2020). Las dinámicas del desarrollo rural en ámbito de las comunidades rurales. *Revista Inclusiones*, 7 (Número especial), pp. 245-256. Recuperado de <https://revistainclusiones.org/index.php/inclu/article/view/441>.
- Lucero, P. I., Mikkelsen, C. A., Sabuda, F. G., Ares, S. E., Aveni, S. M., & Ondartz, A. E. (2007). Calidad de vida y espacio: una mirada geográfica desde el territorio local. *Hologramática*, 6(7), pp. 99-125. Recuperado de <https://www.cien-ciared.com.ar/ra/revista.php?wid=3yarticulo=692ytipo=Aysid=136yNombreSeccion=ArticulosyAccion=Ver>
- Morales-Rico, J., & Ramírez-Plancarte, G. (2024). Los Desafíos del desarrollo territorial en la Región de Zumpango para consolidar un encadenamiento productivo integral. En E. R. Morales-García-De Alba, y C. A. Ken-Rodríguez, *Procesos urbanos y dinámica del mercado laboral*, (Vol. VII), pp. 51-64. Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).
- Nolazco-Labajos, F. A. (2024). Etnografía. En Á. Doroncelle-Acosta, *Métodos de investigación cualitativa*, pp. 168-178. Ediciones UO.
- Oliva-Velasco, A., Ken, C. A., & Pérez-Soria, J. (2019). Desarrollo territorial: interacción actores-estructura. Universidad de Quintana-Roo.
- Pérez-Santamaría, J. S., & Avendaño-Arias, J. A. (2021). Claves desde lo rural sobre desarrollo territorial. Una mirada al municipio de Jesús María en Santander, Colombia. *Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía*, 30 (1), pp. 66-85. <https://doi.org/10.15446/rcdg.v30n1.82561>

Fin de la versión en español

- Pizarro-Levi, E. G. (2020). Conductas extractivistas mineras y desarrollo territorial. El Valle Antinaco-Los Colorados (La Rioja) a principios del Siglo XX. *Revista de Conflictos Sociales Latinoamericanos*, (10), pp. 39-50. Recuperado de <https://www.criticayresistencias.com.ar/revista/article/view/135>
- Ramírez-Velázquez, B. R. (2011). Espacio y política en el desarrollo territorial. *Economía, Sociedad y Territorio*, XI(37), pp. 553-573. <https://doi.org/10.22136/est00201196>
- Rashid, M. F., Kamarudin, K. H., Abdul-Rashid, M. F., & Mohd-Zulkifli, N. (2024). Mega projects as a big push for rural development and transformation: A case study of Tanjung Kupang. *Planning Malaysia Journal*, 22 (31), pp. 85-99. <https://doi.org/10.21837/pm.v22i31.1456>
- Sánchez-Calderón, F. V. (2008). Elementos para una geopolítica de los megaproyectos de infraestructura en América Latina y Colombia. *Cuadernos de Geografía - Revista Colombiana de Geografía*, (17), pp. 7-21. Recuperado de <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/25053>
- Schneider, S. (2013). Análisis multidimensional y escalar del desarrollo territorial en Brasil. *Eutopía* (1), pp. 25-49. <https://doi.org/10.17141/eutopia.1.2010.765>
- Skarwan, D. (2011). Las hidroeléctricas deben contribuir para un desarrollo territorial sostenible Una revisión de perspectivas, contradicciones y opciones urgentes para territorios rurales en Guatemala. *REVIBEC Revista Iberoamericana de Economía Ecológica*, 16-17(1), pp. 65-81. Recuperado de <https://redibec.org/ojs/index.php/revibec/article/view/217>
- Sosa-Cabrera, E. (2019). Clasificación de los municipios de la Zona Metropolitana del Valle de México, según su matriz de ruralidad-urbanidad. *Espacialidades*, 9 (1), pp. 41-56. Recuperado de http://espacialidades.cua.uam.mx/vol/09/2019/01/03_Sosa.pdf
- Tello, C. (2011). El objeto de estudio en ciencias sociales: entre la pregunta y la hipótesis. *Cinta de Moebio* (42), pp. 225-242. <https://doi.org/10.4067/S0717-554X2011000300001>
- Torre, A. (2020). Nuevas propuestas para analizar el desarrollo territorial. *Eutopía*, pp. 11-24. <https://doi.org/10.17141/eutopia.17.2020.4549>
- Torres-Fragoso, J. (2017). El corredor del Istmo de Tehuantepec: de los proyectos fallidos a las nuevas posibilidades para su desarrollo. *Espacios Públicos*, 20 (48), pp. 127-149. Recuperado de <https://espaciospublicos.uaemex.mx/article/view/19236>
- Vega-Vega, L. E., Llanos-Hernández, L., & Hernández-Aguilar, G. P. (2023). Representaciones territoriales y actores sociales en la reconfiguración territorial de San Miguel Xaltocan. *Revista de Geografía Agrícola* (71), pp. 29-47. <https://doi.org/10.5154/r.rga.2022.71.06>