



<https://doi.org/10.5154/r.textual/2025.06.008>

EL GRULLO, CRADLE OF REGIONAL COOPERATIVISM: GENESIS, SUSTAINABLE COMMUNITY DEVELOPMENT AND CONTRIBUTIONS TO COOPERATIVISM

EL GRULLO, CUNA DEL COOPERATIVISMO REGIONAL: GÉNESIS, DESARROLLO COMUNITARIO SUSTENTABLE Y APORTES AL COOPERATIVISMO

¹ Aarón Cobián-Puebla^{1*}; ² Jesús Juan Rosales-Adame²; ³ José Armando Curiel-Moreno³; ⁴ Aurora Núñez-González⁴

ABSTRACT

In 2023, the municipality of El Grullo, Jalisco, was recognized as the cradle of cooperativism in the Sierra de Amula region, due to its significant contributions to the development of this economic model in the area. This event raised the following question: What were the reasons behind this recognition? Therefore, the objective of this study is to establish the causes that justify this distinction. Three cooperatives were identified in this municipality, with Caja SMG standing out as the main promoter of this movement due to its promotion and creation of four other regional cooperative entities, the development of cooperative programs scaled up to the national level, the participation of its executives in regional and national cooperative governing bodies, the implementation of social programs and support initiatives, and active participation in community development. SMG's contributions to national, regional, and local financial cooperativism, including the increase in cooperatives, their impact on the economic growth of communities, and their social work, justify the recognition of El Grullo as the cradle of regional cooperativism. This study encourages further research related to the intergenerational influence of cooperatives on social mobility, employment, and household financial stability, among others.

KEYWORDS: Rural cooperativism, popular savings, community development, historical genesis, cooperative social work.

¹Universidad de Guadalajara, Otoño núm. 78, Col. Arquitos, Autlán de Navarro, Jalisco, C. P. 48904, México.

²Universidad de Guadalajara, 13 de Diciembre núm. 28, Colonia Santa Cecilia, El Grullo, Jalisco, C. P. 48740, México.

³Caja SMG, Morelos # 304, Colonia Del Sur, El Grullo, Jalisco, C. P. 48740, México.

⁴Caja SMG, Galeana # 491, Colonia 7 de Abril, El Grullo, Jalisco, C. P. 48940, México.

*Autor para correspondencia: aaron.cobian@academicos.udg.mx Tel: 3211001016

Please cite this article as follows (APA 7): Cobián-Puebla, A., Rosales-Adame, J.J., Curiel-Moreno, J. A. & Núñez-González, A. (2026). El Grullo, cradle of regional cooperativism: genesis, sustainable community development and contributions to cooperativism. *Textual*, 86, e25008. <https://doi.org/10.5154/r.textual/2025.06.008>

Received: June 26, 2025 | Accepted: February 18, 2026 | Published online: June 11, 2026

RESUMEN

En 2023 el municipio de El Grullo, Jalisco fue reconocido como la cuna del cooperativismo en la Región Sierra de Amula, por sus significativas contribuciones al desarrollo de este modelo económico en la zona. Este suceso planteó la siguiente interrogante ¿Cuáles fueron las razones que suscitaron este acontecimiento?, por lo que el objetivo del presente estudio es fundamentar las causas que justifican dicho reconocimiento. En este municipio se identificaron tres cooperativas, donde se destaca como principal promotora de este movimiento a Caja SMG, por la promoción y creación de otras cuatro entidades cooperativas regionales, el desarrollo de programas cooperativos escalados a nivel nacional, la participación de sus directivos en órganos de gobierno cooperativos regionales y nacionales, la realización de programas sociales, apoyos y una participación activa en el desarrollo comunitario. Las contribuciones de SMG al cooperativismo financiero nacional, regional y local, en torno al aumento de cooperativas, su impacto en el crecimiento económico de las comunidades, además de su obra social fundamentan el reconocimiento de El Grullo como cuna del cooperativismo regional. Con este trabajo se incentivan nuevas investigaciones relacionadas con la influencia intergeneracional de las cooperativas en la movilidad social, el empleo, la estabilidad financiera de los hogares, entre otras.

PALABRAS CLAVE: Cooperativismo rural, cajas populares, desarrollo comunitario, génesis histórica, obra social cooperativa.



INTRODUCTION

Cobián, et al. (2020), consider that the cooperative sector by its very constitutive basis, expressed in its values and principles, plays an important role in the fight for equity, inclusion, the fight against poverty and in favor of sustainable development; at the same time, it fosters social participation and cooperation among its members, promoting a sense of community and shared responsibility.

These authors (Cobián, et al., 2020) highlight that Mexican financial cooperativism fulfills the objective of popular financial inclusion and the economic development of communities, including rural ones, by bringing financial services closer and providing access to them for people who have traditionally not been able to access conventional banking.

INTRODUCCIÓN

Cobián, et al. (2020), consideran que el sector cooperativo por su propia base constitutiva, expresada en sus valores y principios, desempeñan un importante papel en la lucha por la equidad, la inclusión, el combate a la pobreza y en pro del desarrollo sostenible; al mismo tiempo que fomenta la participación social y la cooperación entre sus miembros, promoviendo un sentido de comunidad y responsabilidad compartida.

Estos autores (Cobián, et al., 2020) destacan que el cooperativismo financiero mexicano cumple el objetivo de la inclusión financiera popular y el desarrollo económico de las comunidades, entre ellas las rurales, al acercar y brindar acceso a servicios financieros a personas que tradicionalmente no han podido acceder a la banca convencional.

The most recent history of the Popular Savings (Cajas Populares) in Jalisco begins in the early decades of the 20th century, where the cooperative savings and loan movement was part of the Catholic Church's Social Action project, an important aspect to highlight, since more than 98% of the state's population was Catholic; and the Church promoted the creation and development of Catholic Savings and Loan Associations under the Raiffeisen System, which operated intermittently during the periods 1910–1914 and 1920–1924. (Barbosa, 1996)

The purpose of these first Catholic Rural Savings and Loan Associations is indicated by Barbosa (1996), when he states:

To defend small scale agricultural producers, combating usury; contributing to solving, in part, the agrarian problem by offering low interest loanst; to serve as a pathway for the expansion of small scale land ownership; to fulfill a moralizing function, encouraging association and cooperation without a capitalist spirit (p. 21).

The historian Barbosa Guzmán (1996), in his work entitled “La Caja Rural Católica de Préstamos y Ahorro in Jalisco (1910-1914 and 1920-1924),” acknowledges the existence of 17 popular savings in the state during this period. The pioneering associations were those of Tapalpa and Arandas, as well as those established in the regions of Lake Chapala, Los Altos, and the South. Particularly in the southern region of Jalisco, under the influence of the Catholic Church, the José Palomar Popular Savings and Loan Association (Caja

La historia más reciente de las Cajas Populares en Jalisco comienza en las primeras décadas del siglo XX, donde el movimiento cooperativo de ahorro y préstamo era parte del proyecto de Acción Social de la Iglesia Católica, aspecto importante a destacar, ya que más del 98 % de la población de este Estado profesaba la fe católica; y la Iglesia promovía la creación y desarrollo de las Cajas Católicas de Ahorro y Préstamo, bajo el Sistema Raiffeisen, las cuales operaron de manera intermitente en los períodos de 1910–1914 y 1920-1924. (Barbosa, 1996)

Lo que se buscaba con estas primeras Cajas Católicas Rurales de Ahorro y Préstamo, lo indica Barbosa (1996), cuando expresa:

Defensa del pequeño productor agrícola, combatiendo la usura; contribuyera a resolver, en parte, el problema agrario ofreciendo créditos baratos; fuera un camino para la multiplicación de la propiedad en pequeño; cumpliera una función moralizadora, estimulara la asociación y la cooperación sin espíritu capitalista (p. 21).

El historiador Barbosa Guzmán (1996), en su obra denominada “La Caja Rural Católica de Préstamos y Ahorro en Jalisco (1910-1914 y 1920-1924)” reconoce la existencia en este período de 17 Cajas en este Estado, siendo las pioneras las de Tapalpa y Arandas, así como las desarrolladas en las regiones de La Rivera del Lago de Chapala, Los Altos y el Sur. Particularmente en la región Sur de Jalisco bajo la influencia de la iglesia católica surge la Caja de Préstamos y Ahorros José Palomar S.C. de R.L.

de Préstamos y Ahorros José Palomar S.C de R.L) was founded in 1910, with its headquarters in the town of Tapalpa, Jalisco.

A second Rural Popular Savings bank was promoted by Francisco Medina de la Torre, which was founded in Arandas on July 19, 1910, but with a different character from that of the Tapalpa Cooperative, causing controversy among its main promoters regarding which character best suited the Raiffeisen system. The third Popular Savings founded in the state of Jalisco was that of El Refugio, a district that at the time belonged, in civil matters, to the municipality of Acatic in Los Altos and, ecclesiastically, to the church of Tepatitlán, within the Cantón de La Barca, around 1912, adopting the name Caja de Préstamos y Ahorros La Refúgiense S.C de R.L (Barbosa, 1996).

By 1914, two more popular savings were established, one in Ciudad Guzmán at the initiative of Priest Silvano Carrillo and the other in Tepatitlán at the initiative of Margarito Torres, adopting the name Caja de Préstamos y ahorros del Señor de la Misericordia, Unión Profesional de R.L (Barbosa, 1996).

With more general and imprecise references, Barbosa (1996) points out the founding, between 1910 and 1914, of the following popular savings:

- a) The one from the church of San Julián, promoted by the priest Narciso Elizondo;
- b) La Caja Rural de Rural de Zapotlanejo SC de R.L., founded by the priest Maximino Pozos, who also founded the Caja

en 1910, teniendo su sede en la localidad de Tapalpa, Jalisco.

Una segunda Caja Rural, la promovió el Lic. Francisco Medina de la Torre, cuya fundación se dio en Arandas, el 19 de julio de 1910, pero con un estatuto distinto a la Cooperativa de Tapalpa ocasionando controversia entre sus principales promotores respecto a cuál de los estatutos se ajustaba mejor al sistema Raiffeisen. La tercera caja fundada en el estado de Jalisco fue la de El Refugio, una comisaría entonces perteneciente, en lo civil, al municipio alteño de Acatic y, en lo eclesiástico, a la parroquia de Tepatitlán, dentro del Cantón de La Barca hacia el año 1912, adoptando el nombre de Caja de Préstamos y Ahorros La Refúgiense S.C. de R.L. (Barbosa, 1996)

Para 1914, se constituyeron dos cajas más, una en Ciudad Guzmán por iniciativa del señor cura Silvano Carrillo y la otra de Tepatitlán por iniciativa de Margarito Torres, adoptando el nombre de Caja de Préstamos y ahorros del Señor de la Misericordia, Unión Profesional de R.L. (Barbosa, 1996)

Con referencias más generales e imprecisas, Barbosa (1996) señala la fundación, entre 1910 y 1914 de las siguientes cajas:

- a) La de la parroquia de San Julián, promovida por el párroco Narciso Elizondo;
- b) La Caja Rural de Zapotlanejo S.C. de R.L., fundada por el presbítero Maximino Pozos, quien también fundó la Caja de Santa Fe, desempeñándose como presidente de la primera y vicepresidente de la segunda;

- de Santa Fe, serving as president of the former and vice president of the latter;
- c) The one in Tototlán, founded by the priest Salvador Palomino, who, at the same time, held the position of vice president of the Institution;
 - d) La Caja de Jocotepec, founded by the priest Justo T. Araiza;
 - e) Las Cajas Rurales de Juanacatlán and Ahualulco de Mercado, founded “probably between January 1913 and March 1914”.
- c) La de Tototlán, fundada por el presbítero Salvador Palomino, quien, al mismo tiempo, ocupó el cargo de vicepresidente de la Institución;
 - d) La Caja de Jocotepec, fundada por el presbítero Justo T. Araiza;
 - e) Las Cajas Rurales de Juanacatlán y Ahualulco de Mercado, fundadas “probablemente entre enero de 1913 y marzo de 1914”.

In summary, the development of the Popular Savings in Jalisco during the first decades of the 20th century constitutes a phenomenon in which ecclesiastical action, community organization, and the consolidation of an alternative economic project based on solidarity converged decisively. These institutions not only responded to immediate material needs, such as lack of access to credit, the vulnerability of small producers, and the persistence of usurious practices, but also functioned as mechanisms for social integration and moral regulation in a rural context marked by profound inequalities and structural limitations. Their implementation under the Raiffeisen model allowed for the articulation of principles of mutual aid, co-responsibility, and financial discipline, shaping a framework that transcended the purely economic sphere to become an instrument of civic education and community cohesion. The territorial expansion of these popular savings, driven primarily by ecclesiastical agents, also reveals an institutional strategy that sought to transform

En síntesis, el desarrollo de las Cajas Populares en Jalisco durante las primeras décadas del siglo XX constituye un fenómeno en el que convergen de manera decisiva la acción eclesial, la organización comunitaria y la consolidación de un proyecto económico alternativo basado en la solidaridad. Estas instituciones no solo respondieron a necesidades materiales inmediatas, como la falta de acceso al crédito, la vulnerabilidad del pequeño productor y la persistencia de prácticas usureras, sino que también funcionaron como mecanismos de integración social y de regulación moral en un contexto rural marcado por profundas desigualdades y limitaciones estructurales. Su implementación bajo el modelo Raiffeisen permitió articular principios de ayuda mutua, corresponsabilidad y disciplina financiera, configurando un esquema que trascendía el ámbito meramente económico para convertirse en un instrumento de educación cívica y cohesión comunitaria. La expansión territorial de estas cajas, impulsadas principalmente por actores eclesiales, revela además una estrategia institucional que buscaba transformar las prácticas econó-

local economic practices through the introduction of cooperative schemes capable of strengthening the autonomy of rural communities. In this way, the Popular Savings became a significant component in the construction of a culture of economic solidarity and in the configuration of new forms of social organization in post revolutionary Jalisco.

It is undeniable that the events of the early decades of the 20th century began to plant the seed of financial cooperation in the consciousness of the people of Jalisco in order to help those most economically vulnerable. Towards the second half of the 20th century, renewed activity emerged during the 1950s with the Popular Savings movement, promoted by Priest Pedro Velázquez and the Social Action group of the Catholic Church. (Eguía, 1991).

Curiel (2015) specifies that “in Jalisco, on May 25, 1955, a meeting was held in the Assembly Hall of the San Felipe de Jesús Church in the city of Guadalajara, where Priest Manuel Velázquez, Mr. Leopoldo Toledo and Professor Florencio Eguía Villaseñor participated on behalf of the Central Council of Popular Savings ; and the representatives of the Popular Savings “La Inmaculada”, “San Juan de Dios”, “Analco”, “Sociedad Mutualista Obrera”, “Atotonilco” and other groups in formation, for the constitution of the Regional Commission of Education and Surveillance (CREV by its Spanish abbreviation), which had Mr. Héctor Pérez Plazola from El Grullo, as its secretary (p. 9)”. The work from CREV contributed to the germination of the seed planted at the beginning of the 20th cen-

micas locales mediante la introducción de esquemas cooperativos capaces de fortalecer la autonomía de las comunidades rurales. De este modo, las Cajas Populares se consolidaron como un componente significativo en la construcción de una cultura económica solidaria y en la configuración de nuevas formas de organización social en el Jalisco posrevolucionario.

Es innegable, que los sucesos en las primeras décadas del siglo XX comienzan a sembrar en la conciencia de los jaliscienses la semilla de la cooperación financiera para aliviar a los más desprotegidos económicamente. Hacia la segunda mitad del siglo XX, se vuelven a manifestar agitaciones durante los años 50’s con el movimiento de Cajas Populares, impulsado por el Padre Pedro Velázquez y el grupo de Acción Social de la Iglesia Católica. (Eguía, 1991).

Curiel (2015), precisa que “en Jalisco, el 25 de mayo de 1955 se reúnen en el Salón de Actos de la Parroquia San Felipe de Jesús de la ciudad de Guadalajara, donde participaron por el Consejo Central de Cajas Populares el Padre Manuel Velázquez, el Sr. Leopoldo Toledo y el Profesor Florencio Eguía Villaseñor; y los representantes de las Cajas Populares “La Inmaculada”, “San Juan de Dios”, “Analco”, “Sociedad Mutualista Obrera”, “Atotonilco” y otros grupos en formación, para la constitución de la Comisión Regional de Educación y Vigilancia [CREV], que contaba como secretario al grullense Sr. Héctor Pérez Plazola (p. 9)”. El trabajo desde la CREV contribuyó a la germinación de la semilla sembrada a inicios del siglo XX, detonando el desarrollo del movimiento de Cajas Populares a nivel es-

tury, triggering the development of the Popular Savings movement at the state level, which by “1959 already had 35 Popular Savings and 17 Emerging Groups “ (CREV de Jalisco, 1959, p. 5).

In his work entitled “Los Principios de las Cajas Populares” (Eguía, 1991), considers... *Jalisco the most noble of the Mexican provinces, for being the first to respond to a noble cause and did so with great enthusiasm. The initiators were several priests, including the first national Cardinal, with Salvador Méndez Corona and Santiago Méndez Bravo standing out among them. They were enthusiastically supported by the young people of the First Regional Commission of Education and Surveillance (CREV), particularly Ramón Jiménez Quintero, Héctor Pérez Plazola, and Walter González Real (p. 29).*

In this state in western Mexico lies the municipality of El Grullo, officially established as a municipality on December 14, 1912, according to Decree No. 1528 of the Congress of the Jalisco State. This municipality (El Grullo) currently belongs to the Sierra de Amula economic region, and according to the Censo de Población y Vivienda (2020), its population stands at 25,920 people, of which 48.7% were men and 51.3% women. The inhabitants of the municipality represented 14.4% of the regional total (Instituto de Información Estadística y Geográfica de Jalisco [IIEG], 2023, p. 28).

Following this line of historical and demographic continuity, the second component of the analysis focuses on the mu-

tual, que ya en “1959 contaba con 35 Cajas Populares y 17 Grupos en Formación” (CREV de Jalisco, 1959, p. 5).

En su obra denominada “Los Principios de las Cajas Populares” (Eguía, 1991), considera... *a Jalisco la nobleza de la provincia mexicana, por la cual fue la primera en responder a una causa noble y lo hizo desbordadamente. Los iniciadores fueron varios sacerdotes, incluyendo al primer Cardenal nacional, destacando a nivel horizontal Salvador Méndez Corona y Santiago Méndez Bravo. Los secundaron con calor los jóvenes de la Primera Comisión Regional de Educación y Vigilancia (CREV), particularmente Ramón Jiménez Quintero, Héctor Pérez Plazola y Walter González Real (p. 29).*

En este Estado del occidente mexicano, se encuentra el municipio de El Grullo, cuya fundación oficialmente como municipio, se establece el 14 de diciembre de 1912; según Decreto del Congreso del Estado de Jalisco No. 1528. Este municipio (El Grullo), actualmente pertenece a la región económica Sierra de Amula y de acuerdo con el Censo de Población y Vivienda (2020), su población alcanza las 25 920 personas; de las cuales el 48.7 % fueron hombres y 51.3 % mujeres. Las y los habitantes del municipio representaban el 14.4 % del total regional (Instituto de Información Estadística y Geográfica de Jalisco [IIEG], 2023, p. 28).

En esta línea de continuidad histórica y demográfica, el segundo componente del análisis se centra en la estructura económica actual del municipio, cuya configuración productiva refleja y com-

municipality's current economic structure, whose productive configuration reflects and complements the institutional and demographic development described above. Under this approach and according to data from the National Statistical Directory of Economic Units (DENUE by its Spanish abbreviation) of (INEGI), the municipality of El Grullo has 1,699 economic units, and their distribution by sector reveals a predominance of service-oriented establishments, which account 46.5% of the total in the municipality. The three most important subsectors in generating gross census value added were Retail Trade in Self-Service and Department Stores; Credit and Non-Stock Financial Intermediation Institutions; and Retail Trade of groceries, food, beverages, ice, and tobacco, which together generated 37.9% of the total gross census value added. (IIEG, 2023, p. 41).

As can be seen, non-bank credit and financial intermediation institutions, mainly cooperatives, stand out in their contribution to the gross municipal census value added. The history of cooperativism has been a cornerstone of municipal economic and social development. The municipality has three cooperatives, and on October 27, 2023, the municipal council declared it the "Cradle of Regional Cooperativism" for its significant contributions to the cooperative movement and community development with the inauguration of the "Glorieta del Cooperativismo".

However, despite the recognition of the development of cooperativism in Jalisco, the following question arises: What were

plementa el desarrollo institucional y poblacional previamente descrito. Bajo este enfoque y conforme a la información del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) de INEGI, el municipio de El Grullo cuenta con 1 699 unidades económicas y su distribución por sectores revela un predominio de establecimientos dedicados a servicios, siendo estos el 46.5 % del total en el municipio. Los tres subsectores más importantes en la generación de valor agregado censal bruto fueron el Comercio al por menor en tiendas de autoservicio y departamentales; las Instituciones de intermediación crediticia y financiera no bursátil; y el Comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco, que generaron en conjunto el 37.9 % del total del valor agregado censal bruto. (IIEG, 2023, p. 41).

Como se observa, se destacan en su aportación al valor agregado censal bruto municipal las instituciones de intermediación crediticia y financiera no bursátil compuesta principalmente por cooperativas. La historia del cooperativismo ha sido un cimiento para el desarrollo económico y social municipal. El municipio cuenta con tres cooperativas, y el 27 de octubre del 2023 se declara a este municipio como la "Cuna del Cooperativismo Regional" por el Cabildo del municipio por sus significativos aportes al movimiento cooperativo y al desarrollo comunitario con la inauguración de la "Glorieta del Cooperativismo".

Sin embargo, a pesar del reconocimiento del desarrollo del cooperativismo en Jalisco, surge la siguiente interrogante ¿Cuá-

the reasons that led the municipal council to recognize this municipality with this designation? In this regard, the objective of this study is to substantiate the reasons that justify the recognition of El Grullo as the cradle of cooperativism in the Sierra de Amula Region, Jalisco.

METHODOLOGY

The study presented is a documentary, investigative, causal research with a qualitative approach.

The study consists of two stages: The first involves the search for information through documentary review using the content analysis technique of scientific publications, books and other documentary sources related to the municipality's cooperatives; while the second phase involves conducting interviews with individuals who can provide relevant information to fulfill the objective of this inquiry.

Stage 1: Information search through document review.

The following inquiry variables are defined for searching information from different documentary sources:

V01. Beginning of cooperativism and its context: This variable refers to the historical, political, social, and ideological conditions that enabled the emergence of the cooperative movement in El Grullo. It encompasses the influence of organizations, the political climate of western Mexico in the 1950s and 1960s, and its connection to the Church's Social Action programs. It also highlights the role of local agents who

les fueron las razones que conllevaron a que el Cabildo municipal reconociera a este municipio con esta denominación? En este sentido el objetivo del presente estudio es fundamentar las causas que justifican el reconocimiento de El Grullo como cuna del cooperativismo de la Región Sierra de Amula, Jalisco.

METODOLOGÍA

El estudio que se presenta, es una investigación documental, indagatoria, causal de enfoque cualitativo.

El estudio consta de dos momentos: El primero comprende la búsqueda de información por revisión documental mediante la técnica de análisis de contenido de publicaciones científicas, libros y otras fuentes documentales de las cooperativas del municipio; mientras que, el segundo momento abarca la realización de entrevistas a personas que pueden brindar información pertinente para cumplimentar el objetivo de la presente indagación.

Momento 1: Búsqueda de información por revisión documental.

Para la búsqueda de información por diferentes fuentes documentales se definen las siguientes variables de indagación:

V01. Inicio del cooperativismo y su contexto: Esta variable alude a las condiciones históricas, políticas, sociales e ideológicas que posibilitaron el surgimiento del movimiento cooperativo en El Grullo. Comprende la influencia de organizaciones, el ambiente político del occidente

introduced cooperative ideas and community motivations linked to the search for collective solutions to poverty, inequality, and economic exclusion. This variable serves as the structural basis explaining why and how the first Popular Savings emerged in the municipality.

VO2. Contributions to the cooperative movement: This variable reflects the actions and outcomes stemming from the municipality of El Grullo's participation in the expansion, strengthening, and professionalization of the cooperativism, mainly savings and loan cooperatives, in the region and the country. It includes the direct formation of new financial and consumer cooperatives, technical and organizational support for emerging popular savings, and the contributions of local leaders to national and regional representative bodies. It also encompasses pioneering institutional innovations in Mexico. This variable highlights El Grullo's role as a hub for cooperative development in western Mexico.

VO3. Social work and contributions to community development: This variable conceptualizes the range of social, cultural, educational, sports, and infrastructure initiatives promoted by El Grullo's cooperatives. Its content ranges from donations, scholarships, health services, and mutual aid, to educational, cultural, and sports promotion programs. It also includes the reach of the cooperatives in this municipality at the regional and national levels. This variable represents the social dimension of cooperativism, focused on collective well-being and the strengthening of the community network.

mexicano en las décadas de 1950 y 1960 y su articulación con la Acción Social de la Iglesia. También expone el papel de actores locales que introdujeron las ideas cooperativas y las motivaciones comunitarias vinculadas a la búsqueda de soluciones colectivas frente a la pobreza, la desigualdad y la exclusión económica. Esta variable se configura como la base estructural que explica por qué y cómo emergen las primeras Cajas Populares en el municipio.

VO2. Aportes y contribuciones al movimiento cooperativo: Esta variable refleja las acciones y resultados derivados de la participación del municipio de El Grullo en la expansión, fortalecimiento y profesionalización del cooperativismo, principalmente de ahorro y préstamo, en la región y el país. Incluye la formación directa de nuevas cooperativas financieras y de consumo, el acompañamiento técnico y organizativo a cajas emergentes y la aportación de líderes locales a organismos de representación nacional y regional. También comprende innovaciones institucionales pioneras en México. Esta variable muestra el papel de El Grullo como un nodo de irradiación cooperativa en el occidente de México.

VO3. Obra social y aportes al desarrollo comunitario: Esta variable conceptualiza el conjunto de acciones sociales, culturales, educativas, deportivas y de infraestructura impulsadas por las cooperativas de El Grullo. Su contenido abarca desde donaciones, becas, servicios de salud y ayuda mutua, hasta programas educativos, culturales y de fomento al deporte. Incluye también el alcance de las cooperativas de este mu-

V04. Contribution to the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs): This variable incorporates the contributions of local cooperatives to the advancement of the SDGs set by the United Nations (UN). It involves recognizing the philosophy of cooperative social responsibility and its alignment with global sustainability frameworks.

V05. Dissemination of the cooperative movement's achievements: This variable refers to the production, publication, and dissemination of academic and documentary knowledge regarding cooperative experiences in El Grullo. It encompasses the development of scientific articles, books, case studies, and applied methodologies that highlight best practices and provide feedback to the national cooperative sector. This variable positions the local cooperative movement as a theoretical and practical benchmark.

V06. Recognition for their contributions to the cooperative movement and social work: This variable includes awards, distinctions, and accreditations granted to cooperatives in the municipality in recognition of their social, ethical, and organizational track record. This variable reflects the external validation of their social, cooperative, and institutional responsibility impacts, serving as indicators of quality and legitimacy.

Stage 2: Conducting interviews.

Two types of interviews are conducted: in-person, individual, and unstructured, and in-person, group, and unstructured. The unstructured interview is preferred because it is characterized by being more informal,

nicipio a nivel regional y nacional. Esta variable representa la dimensión social del cooperativismo, orientada al bienestar colectivo y al fortalecimiento del tejido comunitario.

V04. Contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Esta variable incorpora los aportes del cooperativismo local al avance de los ODS planteados por las Naciones Unidas (ONU). Implica reconocer la filosofía de responsabilidad social cooperativa y su alineación con marcos globales de sostenibilidad.

V05. Difusión de los logros del movimiento cooperativo: Esta variable refiere la producción, publicación y divulgación de conocimiento académico y documental sobre las experiencias cooperativas de El Grullo. Abarca la elaboración de artículos científicos, libros, estudios de caso y metodologías aplicadas que visibilizan sus buenas prácticas y permiten retroalimentar al sector cooperativo nacional. Se trata de una variable que posiciona al movimiento cooperativo local como referente teórico y práctico.

V06. Reconocimientos por sus aportaciones al movimiento cooperativo y obra social: Esta variable comprende los premios, distintivos y acreditaciones otorgados a las cooperativas del municipio como resultado de su trayectoria social, ética y organizativa. Esta variable expresa la validación externa de los impactos sociales, cooperativos y de responsabilidad institucional, como indicadores de calidad y legitimidad.

with open-ended questions, and fluid conversation, allowing the interviewer to obtain deeper information and better communication with the interviewee. (Hernández, et al., 2010). The interview guide is shown below:

Introduction and explanation of the research objective.

1. Could you briefly tell me about your relationship with the cooperative movement in El Grullo?
2. What was the social, economic, or community when cooperatives first emerged in this municipality?
3. Which key actors were involved in the initial steps and what role did they play?
4. Do you consider that the projects and programs developed by the cooperatives in this municipality have had a social or economic impact on the community?
5. In your experience, which cooperative practices contribute to sustainable community development?
6. Does the cooperative sector of El Grullo contribute to the economic, social, environmental or cultural development of the region?
7. Does the cooperative sector in this municipality contribute to the achievement in the SDGs of the UN?
8. What do you consider to be the most significant contributions of the cooperative

Momento 2: Realización de entrevistas.

Se realizan entrevistas de dos tipos: presencial, individual y no estructurada y presencial, grupal y no estructurada. Se asume la entrevista no estructurada ya que la misma se caracteriza por ser más informal, con preguntas abiertas y una conversación fluida, lo que permite al entrevistador obtener información más profunda y mejor comunicación con el entrevistado. (Hernández, et al., 2010). La guía de la entrevista se muestra a continuación:

Presentación y explicación del objetivo de la indagación.

1. ¿Podría contarme brevemente su relación con el movimiento cooperativo de El Grullo?
2. ¿Cuál fue el contexto social, económico o comunitario que existía cuando surgen las cooperativas en este municipio?
3. ¿Qué actores clave participaron en los primeros pasos y qué papel tuvieron?
4. ¿Considera que los proyectos y programas desarrollados por las cooperativas de este municipio han tenido impacto social o económico en la comunidad?
5. En su experiencia, ¿qué prácticas de las cooperativas contribuyen al desarrollo comunitario sustentable?
6. ¿Contribuye el sector cooperativo de El Grullo al desarrollo económico, social, ambiental o cultural de la región?

- movement in El Grullo to the movement at the regional and national levels?
9. Have any new cooperatives emerged inspired by your cooperative's experience?
 10. Have the cooperatives in this municipality received any recognition?
 11. Are there any aspects that have not been asked that you consider crucial to understanding the role and contributions of the cooperatives in El Grullo?
7. ¿Contribuye el sector cooperativo de este municipio al cumplimiento de los ODS de la ONU?
 8. ¿Cuáles considera que han sido los aportes más significativos del movimiento cooperativo de El Grullo al movimiento a nivel regional y nacional?
 9. ¿Han surgido nuevas cooperativas inspiradas en la experiencia de su cooperativa?
 10. ¿Han recibido reconocimientos las cooperativas de este municipio?
 11. ¿Hay algún aspecto que no se haya preguntado y que usted considere crucial para comprender el papel y aportes de las cooperativas de El Grullo?

Sixteen personal interviews were conducted with two founders, five current and former managers, and nine members, along with a group interview with the Red de Comunicación de Caja SMG, represented by 25 women, who reached a consensus on their criteria. A total of 41 people participated.

To process the interviews, the criteria used were thematically coded, and agreement in the responses was determined by using relative frequency, where, based on Cuesta (2005), a result $\geq 60\%$ is considered acceptable. 17 individuals were included in the analysis, as the group interview reached a single result by consensus.

Finally, the information obtained through the two data sources used is triangulated.

The limitations of the research include the researchers' bias due to their own experiences, values, and knowledge of the Mexican cooperative sector, the subjectivity of the authors of the different

Se realizaron dieciséis entrevistas personales a dos fundadores, cinco directivos y ex directivos y nueve socios, conjuntamente con la entrevista grupal realizada a la Red de Comunicación de Caja SMG representada por 25 mujeres, donde por consenso llegaron a definir sus criterios. En total participaron 41 personas.

Para el procesamiento de las entrevistas se codificaron temáticamente los criterios emitidos y se determinó la concordancia en las respuestas mediante la frecuencia relativa, donde a partir de Cuesta (2005) un resultado $\geq 60\%$ se considera aceptable. Se asumieron 17 individuos a procesar, ya que la entrevista grupal llegó a un solo resultado por consenso.

Finalmente, se realiza la triangulación de la información obtenida por las dos vías de información utilizadas.

consulted sources, as many of them were involved in the development of the national and regional cooperative movement, and the degree of objectivity of the interviewees when answering the questions. To mitigate these research biases, the data obtained was triangulated.

RESULTS AND DISCUSSION

The following is a summary of the results from stage 1 for each of the defined variables:

THE BEGINNINGS OF COOPERATIVISM AND ITS CONTEXT:

Moreno (2007) points out that El Grullo in the 1950s was characterized by the following: in the political sphere, the National Synarchist Union held some influence in this town. This organization was founded in Guanajuato in 1937, during the height of the Cárdenas era and in an environment still marked by the remnants of the Cristero movement... *In El Grullo, some residents sympathetic to this movement influenced economic, political, and social decisions during the early years of the last century... From the 1960s onward, politics in El Grullo came under the security of Marcelino García Barragán and his support groups* (p. 55).

But who were the initiators of the cooperative movement in this municipality?

Eguía (1986) recounts that in 1954 the sinarquista group in El Grullo learned of the concept of Popular Savings, and Mr.

Se reconoce como limitaciones de la investigación el sesgo de los investigadores por sus propias experiencias, valores y conocimientos del sector cooperativo mexicano, la subjetividad de los autores de las diferentes fuentes consultadas al ser muchos de ellos partícipes del desarrollo del movimiento cooperativo nacional y regional y el grado de objetividad de los entrevistados al responder las preguntas. Para mitigar estos sesgos de investigación se aplica la triangulación de la información obtenida.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se reseñan los resultados del momento 1 por cada una de las variables definidas:

INICIO DEL COOPERATIVISMO Y SU CONTEXTO:

Moreno (2007), señala que El Grullo de la década de los 50 del pasado siglo se caracteriza: en el ámbito político, la Unión Nacional Sinarquista tuvo cierto peso en esta localidad. Esta organización nació en Guanajuato en 1937, en pleno cardenismo y en un ambiente donde aún había restos del movimiento cristero... *En El Grullo, algunos pobladores simpatizantes con este movimiento influyeron en decisiones económicas, políticas y sociales durante los primeros años del siglo pasado... A partir de la década de 1960 la política en El Grullo vivió bajo la lupa de Marcelino García Barragán y a través de sus grupos de apoyo* (p. 55).

Pero, ¿Cuáles fueron los iniciadores del movimiento cooperativo en este municipio?

Manuel Negrete commissioned the young Ramón Álvarez Rodríguez to go to Guadalajara and gather information about these organizations. Upon his return, Álvarez Rodríguez brought back all the documentation, and in the first months of 1955, the Caja Popular Agustín de Iturbide began operating in El Grullo.

Of particular note for its ideological scope is the observation made by León Álvarez in the interview conducted by Eguía and reflected in his book *Testimonios* (1986), when he states: it is important to point out and emphasize the formation of the Caja Popular Agustín de Iturbide, because it indicates on one hand the great need that people felt to find an organization that would solve or promise to solve their enormous needs and for that reason when they know that the cooperative organization can be a solution to some needs, they do not hesitate to group together; on the other hand, it also points out the deep faith that encouraged the initiators of the Popular Savings who, believing in their work, did not hesitate to spread it to all corners of the Homeland and through all the means they judged appropriate (Eguía, 1986, pp. 282-283).

In the interview conducted by Eguía, Álvarez highlights that the Caja Popular Agustín de Iturbide failed to become a viable option for the different social strata of this municipality, primarily because its activities were limited to the Grullense Synarchist group that created it, consequently, any promotional efforts were perceived as proselytizing on behalf of this group. However, it is acknowledged

Eguía (1986), relata que en 1954 el grupo sinarquista de El Grullo conoce de la idea de las Cajas Populares y el Sr. Manuel Negrete comisiona al joven Ramón Álvarez Rodríguez que fuera a Guadalajara y buscará información sobre esas organizaciones. A su regreso, Álvarez Rodríguez trajo toda la documentación y en los primeros meses de 1955 comienza a operar la Caja Popular Agustín de Iturbide en El Grullo.

Se destaca por su alcance ideológico la observación realizada por León Álvarez en la entrevista realizada por Eguía y reflejada en su libro *Testimonios* (1986), cuando expresa: es importante señalar y enfatizar la formación de la Caja Popular Agustín de Iturbide, porque indica por una parte la gran necesidad que sentía el pueblo de encontrar una organización que resolviera o prometiera resolver sus ingentes necesidades y por esa razón cuando sabe que la organización cooperativa puede ser una solución a algunas necesidades, no vacila en agruparse; por otro lado, también señala la profunda fe que alentaba en los iniciadores de las Cajas Populares que, creyendo en su obra, no vacilaron en difundirla por todos los rincones de la Patria y mediante todos los medios que juzgaron adecuados (Eguía, 1986, p. 282-283).

Álvarez en la entrevista realizada por Eguía destaca que la Caja Popular Agustín de Iturbide no logra convertirse en una opción válida para los diferentes estratos sociales de este municipio, dado fundamentalmente porque su actuar se circunscribe al grupo sinarquista gru-

that the institution's creation offered a path that could be used by the most vulnerable to mitigate existing inequalities (Eguía, 1986).

Curiel (2015) explains that the pre-existing situation of poverty in this municipality, with natural resources, has a predominantly rural population with a deep Catholic roots, in a state context where the Church's Social Action was in full development and a stable political situation, constituted the ideal ground for the preachings of Priest Librado Gómez to bear fruit in the creation of the Caja Popular Santa María de Guadalupe on May 4, 1960 in the Church of the same name, currently called Caja SMG.

Currently the following Cooperatives are present in this municipality: Caja Popular Agustín de Iturbide, Caja SMG and the Cooperativa de Consumo El Grullo; in addition, there is a branch of the Caja Popular Cristóbal Colón cooperative which began operations in 1998.

CONTRIBUTIONS TO THE COOPERATIVE MOVEMENT

A significant contribution has been the promotion and creation of other cooperatives, where the Caja Popular Santa María de Guadalupe, now Caja SMG, played a key role by contributing to the establishment of three financial cooperatives and a consumer cooperative. Studies by Curiel (2015) and Díaz (1985) acknowledge:

- a) The emergence in 1967 of a group in the neighboring municipality of El Limón, following the example of El Gru-

llense que la creó y, por lo tanto, cualquier acción de promoción realizada era percibida como labor proselitista en favor de esta agrupación. Sin embargo, se reconoce que la creación de la misma mostró un camino que podía ser utilizado por los más desprotegidos para minorar tantas desigualdades (Eguía, 1986).

Curiel (2015) expone que la situación de pobreza preexistente en este municipio, con riquezas naturales, de población mayoritariamente rural con profunda vocación católica, en un contexto estatal donde la Acción Social de la iglesia estaba en franco desarrollo y una situación política estable, constituyó el terreno idóneo para que las prédicas del Padre Librado Gómez fructificaran en la creación de la Caja Popular Santa María de Guadalupe el 4 de mayo de 1960 en la Parroquia del mismo nombre, actualmente denominada Caja SMG.

En la actualidad tienen presencia en este municipio, las Cooperativas Caja Popular Agustín de Iturbide, Caja SMG y la Cooperativa de Consumo El Grullo; además la presencia de la sucursal de la cooperativa Caja Popular Cristóbal Colón que inicia operaciones en 1998.

APORTES Y CONTRIBUCIONES AL MOVIMIENTO COOPERATIVO

Un importante aporte lo constituye el fomento y creación de otras cooperativas, donde el papel determinante lo desempeña la Caja Popular Santa María de Guadalupe, hoy Caja SMG, al contribuir a la formación de tres cooperativas financieras y una

- llo, wanted to establish its own Popular Savings. The promoter of this Popular Savings, Mr. Ponciano Michel, came from the ranks of the Caja Popular Santa María de Guadalupe to move to El Limón, bringing the seeds of cooperativism with him to his new home. Those who then formed the management team of the Caja Popular Santa María de Guadalupe offered their full support, guidance, and encouragement to those founders of this new group, who soon began working in their community to establish a Popular Saving, which was created that same year.
- b) In 1971 and 1972, the Caja Popular Santa María de Guadalupe shared experiences and provided guidance to the group being formed by Caja Popular de Autlán de Navarro, which held its Founding Assembly in October 1972, and in 1974, directors from Caja Popular Santa María de Guadalupe attended two meetings at the request of the Board of Caja Popular Cristóbal Colón de Autlán to help solve internal matters.
- c) In December 1974, the Cooperativa de Consumo de El Grullo (Sociedad Cooperativa Rural de Compra y Venta en Común y Comercialización El Grullo S.C.L.) was inaugurated, born out of the recognition by the members of the Caja Popular Santa María de Guadalupe of the need for the cooperative movement to also reach other areas of life, such as the commercial one, in order to meet the needs of the population of this municipality in general and that of the members of the Popular Savings in particular.
- cooperativa de consumo. En los estudios de Curiel (2015) y Díaz (1985) se reconoce:
- a) El surgimiento en 1967 de un grupo en el vecino municipio de El Limón que, al ejemplo de El Grullo, quisieron tener su Caja Popular. El promotor de esa Caja, el Sr. Ponciano Michel, salió de las filas de la Caja Popular Santa María de Guadalupe, para ir a vivir a ese lugar, y llevó la semilla del cooperativismo a su nueva residencia; los que entonces formaban el equipo directivo de Caja Santa María de Guadalupe dieron todo su apoyo, orientación y estímulo a los que iniciaban ese nuevo grupo, que pronto comenzaron a trabajar en su comunidad para la constitución de una Caja Popular, que se crea en ese mismo año.
- b) En 1971 y 1972 se intercambian experiencias y asesora por Caja Popular Santa María de Guadalupe al grupo en formación de la Caja Popular de Autlán de Navarro, que celebra su Asamblea Constitutiva en el mes de octubre de 1972, y en 1974 directivos de Caja Popular Santa María de Guadalupe asisten a dos reuniones a petición del Consejo de la Caja Popular Cristóbal Colón de Autlán para ayudar a resolver asuntos internos.
- c) En diciembre de 1974 se inaugura la Cooperativa de Consumo de El Grullo (Sociedad Cooperativa Rural de Compra y Venta en Común y Comercialización El Grullo S.C.L.), nacida a partir del reconocimiento de los socios de la Caja Popular Santa María de Guadalupe, por la necesidad de que el movi-

d) In 1975, Caja Popular Santa María de Guadalupe provided advice at the request of the leaders of a group being formed in Tonaya, Jalisco, with a view to establishing this popular saving.

Elisa Díaz, in the interview conducted by Eguia (1986) in the book *Testimonios*, states: “we can say that the *Popular Savings of the towns of El Limón, Autlán and Tonaya are offshoots of this Popular Saving (Santa María de Guadalupe)*” (p.105).

As mentioned above, the Caja Popular Santa María de Guadalupe plays an important role in the birth and subsequent development of the *Cooperativa de Consumo*, which according to Díaz (1985) and *Caja Popular Santa María de Guadalupe (1974-2025)* is reflected in:

- a) The procedures carried out in 1974 by the Caja Popular Santa María de Guadalupe with the Ministry of Foreign Affairs and the Ministry of Cooperative Development to finally achieve in December 1974 the registration of the Rural Cooperative Society of Common Purchase and Sale and Marketing “El Grullo” SCL, which opened its doors that same month to the members of the popular savings, which at first was a requirement to membership at the outset, although later the service was extended to the entire population, regardless of whether the person was a member of this popular saving or not.
- b) The investment of \$350,000.00 MXN in the purchase of a house to rent to the *Cooperativa de Consumo* in 1974.

miento cooperativo también llegue a otras esferas de la vida como la comercial, para que suplan necesidades de la población de este municipio en general y de los asociados de la Caja en lo particular.

- d) En 1975, Caja Popular Santa María de Guadalupe da asesoramiento por petición de los dirigentes de un grupo en formación de Tonaya, Jalisco, con vista a la formación de esta caja popular.

Elisa Díaz en la entrevista realizada por Eguia (1986) en el libro *Testimonios* expresa: “*podemos decir que las cajas Populares de las localidades de El Limón, Autlán y Tonaya son hijas de esta Caja (Santa María de Guadalupe)*” (p.105).

Como se mencionó anteriormente, la Caja Popular Santa María de Guadalupe desempeña un importante papel en el nacimiento y posteriormente en el desarrollo de la *Cooperativa de Consumo*, que a criterio de Díaz (1985) y *Caja Popular Santa María de Guadalupe (1974 -2025)* se materializa en:

- a) Los trámites realizados en 1974 por la Caja Popular Santa María de Guadalupe con la Secretaría de Relaciones Exteriores y la Secretaría de Fomento Cooperativo para lograr finalmente en diciembre de 1974 el registro de la *Sociedad Cooperativa Rural de Compra y Venta en Común y Comercialización “El Grullo” S.C.L.* que en este mismo mes abría sus puertas para los socios de la caja, que en un principio era requisito para pertenecer a ella, aunque

- c) The direct participation in the first months of the cooperativa de consumo of the manager of Caja Popular Santa María de Guadalupe, Elisa Díaz Esqueda, in the purchases and administration of the store.
- d) The first directors of the Cooperativa de Consumo came entirely from the Caja Popular Santa María de Guadalupe.
- e) In 1975, \$43,208.85 MXN was invested for the local expansion of this Cooperative.
- f) In 1976, the development of the Cooperativa de Consumo continued to be supported by investing \$105,000.00 MXN to purchase a lot for the construction of a warehouse, while in 1978 \$12,464.00 MXN was invested in the expansion of the Cooperative's facilities.
- g) Over the past three decades, Caja SMG has facilitated access to credit for business development purposes.

Another important contribution of this movement in El Grullo is the support of leaders to the Confederation and Western Federation and UNISAP of the Mexican savings and loan cooperative movement. At the national level, Héctor Pérez Plazola, León Álvarez Rodríguez, Felipe Figueroa Ruiz, and José Armando Curiel Moreno, three of whom belong to Caja SMG, worked in the Confederación Mexicana de Cajas Populares sharing their experiences with Popular Saving associations nationwide. (Curiel, 2015).

In the history of the Regional Federation, now known as UNISAP, five Federa-

- posteriormente se extendió el servicio a toda la población, independientemente de si la persona era o no socio de esta Caja.
- b) La inversión de \$ 350 000.00 en la compra de una casa para rentar a la Cooperativa de Consumo en 1974.
- c) La participación directa en los primeros meses de la cooperativa de consumo de la gerente de Caja Popular Santa María de Guadalupe, Elisa Díaz Esqueda en las compras y administración de la tienda.
- d) Los primeros directivos de la Cooperativa de Consumo procedían en su totalidad de la Caja Popular Santa María de Guadalupe.
- e) En 1975 se invirtieron \$ 43 208.85 para la ampliación del local de esta Cooperativa.
- f) En 1976 se sigue apoyando el desarrollo de la Cooperativa de Consumo al invertir \$105 000.00 para la compra de un lote para la construcción de una bodega, mientras que en 1978 se invirtieron \$12 464.00 en la ampliación de las instalaciones de la Cooperativa.
- g) En las últimas tres décadas Caja SMG facilita el acceso al crédito para fines de desarrollo comercial.

Otra contribución importante de este movimiento en El Grullo lo constituye la aportación de directivos a la Confederación y Federación de Occidente y UNISAP del movimiento cooperativo de ahorro y presta-

tion Presidents came from the cooperative movement of El Grullo, specifically from Caja SMG. (Curiel, 2015).

In addition, the *Reflejos Cooperativos de Caja Popular Santa María de Guadalupe* newspaper was created, whose first issue was published in May 1972 and throughout its existence, it provided relevant and educational information on cooperative principles and values. (Caja Popular Santa María de Guadalupe, 1974-2025).

El Grullo and its cooperative movement, specifically Caja Popular Santa María de Guadalupe, have made significant contributions in the 20th century to the development of Popular Savings in the country, where the following stand out:

a) *The role of the manager within the Caja:*

In the practice of Mexican popular savings from their founding until the mid 1960s, managers led the cooperative's operations in their spare time. However, with the growing number of members, this situation became unsustainable; therefore, in 1966, it was decided to hire a full-time employee to serve the members under a formal employment contract. This employee, trained in popular savings management and supervised by the directors, enabled more specialized and personalized attention to members and allowed the growth for membership. This was, in a way, the first experience of its kind in the popular savings and loan sector.

b) *Branches:* In 1972, the El Chante branch was founded in response to the El Gru-

mo mexicano. A nivel nacional, Héctor Pérez Plazola, León Álvarez Rodríguez, Felipe Figueroa Ruiz y José Armando Curiel Moreno, de los cuales tres pertenecen a Caja SMG, trabajaron en la Confederación Mexicana de Cajas Populares compartiendo sus experiencias con las Cajas a nivel nacional. (Curiel, 2015).

En la historia de la Federación Regional, hoy UNISAP, fueron cinco Presidentes de Federación los que salieron del movimiento cooperativo de El Grullo, específicamente de Caja SMG. (Curiel, 2015).

Además, se crea el Periódico *Reflejos Cooperativos de Caja Popular Santa María de Guadalupe*, cuyo primer número salió en mayo de 1972 y durante su existencia comunicó información relevante y de educación sobre los principios y valores cooperativos. (Caja Popular Santa María de Guadalupe, 1974 -2025).

El Grullo y su movimiento cooperativo, específicamente Caja Popular Santa María de Guadalupe han realizado importantes aportes en el siglo XX al desarrollo de las Cajas Populares en el país, donde destacan:

a) *La figura del gerente dentro de la Caja:*

En la práctica de las cajas populares mexicanas desde su fundación hasta mediados de los años sesenta, los directivos en su tiempo libre atendían a la cooperativa en todas sus operaciones. Sin embargo, ante el crecimiento de la cantidad de socios esta situación fue inoperante; por lo cual en 1966 se decide profesionalizar a una persona

llo cooperative movement's initiative to establish branches in areas where members lived, with the firm intention of bringing the popular saving services closer to the community and having a greater impact on the development of these communities by attracting new members who would benefit from the services and products offered by the institution. This marked the first such initiative nationwide in this sector.

- c) *Mechanized accounting program:* In response to the growth in membership and the need to provide better service, while also fulfilling a request from the Federation, Caja Popular Santa María de Guadalupe changed its manual receipt system to a computerized accounting program in 1973, making it a pioneer within the country's cooperative movement. This project benefited from the expert advice of Mr. Manuel Lozano Amaral, a Certified Public Accountant who was working for the Federation at that time.
- d) *Communication Network Program:* In February 1977, a pioneering program in the sector was established with a five-year plan, with the purpose of creating a communication system to improve communication between the Popular Savings and its members in the interest of greater integration and communication, while also contributing to a more comprehensive cooperative education.
- e) *Children's savings education program:* In 1974, a children's savings program was designed to educate children about

para que se dedique de tiempo completo a atender a los socios mediante un contrato laboral. Este empleado que se profesionaliza en gerencia de la caja, siendo controlado por los directivos de la misma, posibilitó una atención más especializada y personalizada a los socios y dar respuesta al crecimiento de estos. Fue de algún modo la primera experiencia en el sector de ahorro y préstamo popular.

- b) *Las sucursales:* en 1972 se funda la sucursal El Chante como respuesta al reconocimiento del movimiento cooperativo de El Grullo de crear sucursales en lugares donde viven socios, con el firme propósito de acercar los servicios de su caja popular y tener una mayor incidencia en el desarrollo de estas comunidades al atraer nuevos socios que serían beneficiados con los servicios y productos que brindaba la institución. Constituye la primera experiencia a nivel nacional en este sector.
- c) *Programa de contabilidad mecanizada:* como respuesta al crecimiento de los socios y la necesidad de brindarles un mejor servicio, al mismo tiempo que se daba respuesta a una solicitud de la Federación, Caja Popular Santa María de Guadalupe cambia en 1973 el sistema de recepción y papelería por el programa de contabilidad mecanizada, siendo esta caja precursora dentro del movimiento cooperativo del país. En este trabajo se contó con el asesoramiento especial del Sr. Manuel Lozano Amaral, Contador Público que estaba al servicio de la Federación en esa fecha.

- saving, along with savings outreach in schools, with the aim of instilling in children a savings mindset as a foundation for prosperity. Notable among the activities carried out were savings education and mobilization in schools, involving teachers, conducting children's savings campaigns, creating a reading promotion group, holding various competitions, and developing incentive programs for top savers.
- f) *Study circles program*: The Study Circles Program was created in 1977 with the purpose of educating prospective members on cooperative principles and values, as well as their rights and obligations; to this end, educational talks are given so that they may freely accept the responsibility involved in being a member of a Popular Saving.
- g) *Sectional assemblies*: To ensure member representation at Ordinary and Extraordinary General Assemblies, participation through delegations was approved from 1977 onwards; these will be previously integrated in meetings convened for this purpose at branches and among different sectors of the population, which constitutes a contribution to the national movement.
- h) *Membership process*: Beginning in 1977, a process was established to become a member of the Popular Savings, consisting of potential members participating in the Study Circles Program, where they received training on Internal Regulations and Cooperative Education, and the payment of a minimum
- d) *Programa Red de comunicación*: en febrero de 1977 se instaura un programa pionero en el sector con planificación a cinco años, con el propósito de establecer un sistema de comunicación con el fin de buscar la mejor comunicación entre la Caja y sus socios en aras de una mayor integración y comunicación, conjuntamente que contribuyera a una educación cooperativa más completa.
- e) *Programa de educación ahorro infantil*: para el año de 1974 se diseña el programa de ahorro infantil que contempla la educación de ahorro a los niños, conjuntamente con la captación de ahorro en las escuelas con vista a crear en los infantes la mentalidad de ahorrar como base para prosperar. Dentro de las actividades desarrolladas destacan, la educación y captación del ahorro en las escuelas, donde se involucraban a los maestros, realización de campañas de ahorro infantil, creación del grupo promotor de lectura, concursos de diferentes modalidades y desarrollo de actividades de estímulos a los mejores ahorradores.
- f) *Programa círculos de estudio*: se crea en 1977 el Programa de Círculos de Estudio con el propósito de educar a los aspirantes a socios en los principios y valores cooperativos, sus derechos y obligaciones; para lo cual se imparten charlas educativas y los mismos puedan aceptar libremente la responsabilidad que implica ser socio de una Caja Popular.

registration fee for those aged over 18 (Díaz, 1985).

Many of these contributions are implemented in other popular savings across the country. Therefore, these initiatives represent part of the legacy of the community popular savings movement in this municipality to the *regional and national cooperative savings movement*.

SOCIAL WORK AND CONTRIBUTIONS TO COMMUNITY DEVELOPMENT

Another important aspect of this municipality's popular savings is its social work, which currently extends to four Mexican Republic states (Jalisco, Nayarit, Yucatán, and Quintana Roo), with 74 branches (59 from Caja SMG and 15 from Caja Popular Agustín de Iturbide) serving 319 communities, primarily rural. It is noteworthy that 58.9% of these branches are located in western Mexico.

In the social sphere, numerous contributions have been made, with large-scale social projects in the area of influence of these financial cooperatives, among which the following stand out:

CAJA SMG COOPERATIVE:

a) Various activities carried out with children and young people, such as guitar lessons, sponsorship of children's sports teams, creation of a folk dance group, a reading club, costume contests in kindergartens, festival for children's day, drawing and chess contests, publication of the newsletter "Pe-

g) *Asambleas seccionales*: con el propósito de garantizar la representatividad de los socios en las Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias se aprueba a partir de 1977 la participación en estas por delegaciones; las que serán previamente integradas en reuniones convocadas para este efecto en las sucursales y los distintos sectores de población, lo que constituye una contribución al movimiento nacional.

h) *Proceso de afiliación*. A partir de 1977 se establece un proceso para poder afiliarse a la Caja, consistente en que los potenciales socios, participen en el Programa Círculos de Estudio recibiendo capacitación sobre Reglamento Interno y Educación Cooperativa y el pago de una cuota de inscripción mínima a los mayores de 18 años (Díaz, 1985).

Muchos de estos aportes se aplican en otras cajas del país. Razón por la cual, estos hechos representan parte del legado del movimiento de cajas populares de este municipio al movimiento *cooperativo de ahorro y préstamo regional y nacional*.

OBRA SOCIAL Y APORTES AL DESARROLLO COMUNITARIO

Otro aspecto importante del movimiento de cajas populares de este municipio es su obra social que actualmente alcanza territorios de cuatro Estados de la República Mexicana (Jalisco, Nayarit, Yucatán y Quintana Roo), con 74 sucursales (59 de Caja SMG y 15 de Caja Popular Agustín de Iturbide) y atendiendo 319 localidades, principalmente rurales. Se destaca que el

queño Cooperativista”, the celebration of Children’s Day, Club “Don Bibliotecó”, among others in the 20th century.

- b) Donation for the purchase of land for the construction of the Jaime Torres Bodet Federal Middle School in El Grullo.
- c) Donation of a funds for the purchase of land for the construction of the Escuela Preparatoria Regional of the Universidad de Guadalajara in El Grullo.
- d) Donation for the purchase of the six-hectare of land for the construction of the El Grullo Sports Unit, as well as the payment of the appraisal and deed registration.
- e) Creation of a library for the use of the residents.
- f) Creation of the Learning and Academic Services Community (CASA Universitaria) in partnership with the Universidad de Guadalajara.
- g) Awarding of scholarships to the children of low-income members.
- h) Medical, dental and clinical testing vouchers for members.
- i) Provision of the mutual aid service for death to the beneficiary of the deceased member.
- j) Participation in agreements and partnerships for the administration of sustainable rural development programs.

58.9 % de estas sucursales corresponden al occidente del país.

En lo social son múltiples los aportes realizados, con obras sociales de gran envergadura en el área de influencia de estas cooperativas financieras, donde sobresalen los que se mencionan a continuación:

COOPERATIVA CAJA SMG:

- a. Diversas actividades realizadas con los niños y jóvenes, como los cursos de guitarra, patrocinio a equipos deportivos infantiles, creación del grupo de danza folclórica, círculo de lectores, concursos de disfraces en jardines de niños, festival por el día del niño, concursos de dibujo y ajedrez, la emisión del boletín “Pequeño Cooperativista”, la celebración del Día del Niño, Club “Don Bibliotecó”, entre otros en el siglo XX.
- b. Donación para la compra del terreno para la edificación de la Secundaria Federal Jaime Torres Bodet en El Grullo.
- c. Donación de una aportación económica para la compra del terreno para la construcción de la Escuela Preparatoria Regional de la Universidad de Guadalajara en El Grullo.
- d. Donación para la compra del terreno de seis hectáreas para la construcción de la Unidad Deportiva de El Grullo, así como el pago del avalúo y escrituración.
- e. Creación de biblioteca para uso de los pobladores.

- k) Organization of the SMG Cup cycling series, the SMG Cup Children's and Youth Soccer Tournament, and the SMG Athletics Cup.
- l) Sponsorship of the Cuna de Cristeros Cycling Event, which promotes sports among young people, children and adults in a family-friendly environment.
- m) Donation of rescue equipment to civil protection and firefighters in El Grullo.
- n) Donation of personal protective equipment to the El Grullo community hospital.
- o) Donation of books to the Municipal Council for Culture and Arts.
- p) Development of the SMG Pride and Culture Program to promote the culture of the region and the importance of instilling in children, youth and adults love for music and art in its different manifestations.
- q) Donation for the development of the El Grullo Commercial, Cultural and Sports shopping district.
- r) Nursing home support and addiction recovery center.
- s) Donations and sponsorships to institutions and activities in the fields of education, sports, health and culture.
- t) Health and funeral coverage for members, originally established by Caja Popular Santa María de Guadalupe and later implemented nationwide.
- f. Creación de la Comunidad de Aprendizaje y Servicios Académicos (CASA Universitaria) en alianza con la Universidad de Guadalajara.
- g. Otorgamiento de becas de estudios a los hijos de los socios de bajos ingresos.
- h. Vales médicos, dentales y de análisis clínicos a los socios.
- i. Otorgamiento del servicio de ayuda mutua por defunción al beneficiario del socio fallecido.
- j. Participación en convenios y alianzas en la administración de programas de desarrollo rural sustentable.
- k. Desarrollo del serial de ciclismo Copa SMG, del Torneo de Futbol Infantil y Juvenil Copa SMG y de la Copa SMG de Atletismo.
- l. Patrocinio del Evento Ciclista Cuna de Cristeros, que fomenta el deporte de los jóvenes, niños y adultos en un ambiente de convivencia familiar.
- m. Donación de equipos de rescate a protección civil y bomberos de El Grullo.
- n. Donación de equipos de protección personal al hospital comunitario de El Grullo.
- o. Donación de libros al Consejo Municipal para la Cultura y las Artes.
- p. Desarrollo del Programa Orgullo y Cultura SMG en favor de la cultura de la

COOPERATIVA DE CONSUMO EL GRULLO:

- a. Contribution from the Cooperativa de Consumo for the renovation of Hidalgo Street.
- b. Rounding up program at the Cooperativa de Consumo El Grullo to support civil society organizations.
- c. Cultural events to celebrate Mother's and Father's day.
- d. Promotion of chess tournaments.
- e. Project linking with ITESO to contribute improvement strategies for store service.
- f. Annual Suppliers Expo to promote local consumption.
- g. Delivery of food baskets to the public safety team.
- h. Maintenance of gardens and green areas of the municipal cemetery.

COOPERATIVA CAJA POPULAR AGUSTÍN DE ITURBIDE:

- a) Contribution from Caja Popular Agustín de Iturbide for street naming.
- b) Entrepreneurship program to support its members.
- c) Summer courses for children.
- d) Cultural events to celebrate Children's Day.

región y la importancia de inculcar en los niños, jóvenes y adultos el gusto por la música y el arte en sus diferentes manifestaciones.

- q. Donación para el desarrollo del Paseo Comercial, Cultural y Deportivo de El Grullo.
- r. Apoyo al asilo de ancianos y Centro de Recuperación de Adicciones.
- s. Donativos y patrocinios a instituciones y actividades de carácter educacional, deportivo, sanitario y cultural.
- t. Las protecciones de salud y funeraria a los socios, nacida en Caja Popular Santa María de Guadalupe y aplicada posteriormente a nivel nacional.

COOPERATIVA DE CONSUMO EL GRULLO:

- a. Aportación de la Cooperativa de Consumo para remodelación de la calle Hidalgo.
- b. Programa de redondeo en la Cooperativa de Consumo El Grullo para apoyar a organizaciones de la sociedad civil.
- c. Eventos culturales para festejar a mamá y papá por su día social.
- d. Promoción de torneos de ajedrez.
- e. Proyecto de vinculación con el ITESO para la aportación de estrategias de mejoramiento para el servicio de las tiendas.

CONTRIBUTION TO THE ACHIEVEMENT OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)

In the article by Núñez, et al. (2024), the significant contribution of El Grullo's cooperative movement to fulfill the achievement of the UN SDGs is highlighted, specifically regarding the goals related to poverty and achieving zero hunger, ensuring food security and promoting sustainable agriculture, contributing to good health and well-being, inclusive and equitable education, gender equality, sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all, reducing inequality and promoting inclusive societies for sustainable development.

DISSEMINATION OF THE COOPERATIVE MOVEMENT'S ACHIEVEMENTS:

Another important contribution is the dissemination of the achievements of the cooperative movement of El Grullo through the publication of scientific articles and books, where the contributions of Caja SMG stand out.

- a) Cobián & Curiel (2019) shows the experience of Caja SMG in the design and implementation of the group microcredit product that contributed to social and financial inclusion, the economic empowerment of women from marginalized sectors and the financial strengthening of the Cooperative.
- b) Núñez et al. (2024) document Caja SMG's contributions to the fulfillment of the SDGs as part of its business philoso-

- f. Realización anual de la Expo proveedores para promover el consumo local.
- g. Entrega de despensas al equipo de seguridad pública.
- h. Mantenimiento de jardines y áreas verdes del panteón municipal.

COOPERATIVA CAJA POPULAR AGUSTÍN DE ITURBIDE:

- a) Aportación de Caja Popular Agustín de Iturbide para nomenclatura de calles.
- b) Programa de emprendimiento empresarial en apoyo a sus socios.
- c) Cursos de verano para niños.
- d) Eventos culturales para festejar el día del niño.

CONTRIBUCIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

En el artículo de Núñez, et al. (2024), se destaca la importante contribución del cooperativismo de El Grullo al cumplimiento de los ODS de la ONU, específicamente en los objetivos relacionados con poner fin a la pobreza y hambre cero, lograr la seguridad alimentaria y promover la agricultura sostenible, contribuir a una vida sana, a una educación inclusiva y equitativa, a la igualdad de género, al crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos, a la reducción de

phy of social responsibility, cooperative principles and its status as a Participating Member of the Global Agreement.

- c) García (2024) indicates the results related to gender equality in Caja SMG of the State of Jalisco, reflected in its composition, the level of salary compensation and the benefits it provides to its employees and members, as well as the opportunities for professional growth it offers to its collaborators regardless of gender.
- d) Sandoval et al. (2024) discusses Caja SMG's contribution to the fulfillment of the SDGs, from the perspective of green financing to the agricultural sector as a criterion of sustainable finance, where it is concluded that Caja SMG recognizes cooperative social responsibility in its business philosophy and as part of this, contributes to the planet's sustainability through green financing.
- d) Cobián & Rosales (2025), based on their own methodology, reflect Caja SMG's vision and experience in preparing the Cooperative Social Balance Sheet from 2021 to the present, published in the book *El Balance Social Cooperativo para el sector de ahorro y préstamo mexicano. La visión de Caja SMG*

RECOGNITION FOR ITS CONTRIBUTIONS TO THE COOPERATIVE MOVEMENT AND SOCIAL WORK

Within the cooperative social work in this municipality, Caja SMG stands out, which

la desigualdad y la promoción de sociedades inclusivas para el desarrollo sostenible.

DIFUSIÓN DE LOS LOGROS DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO:

Otra aportación importante la constituye la difusión de los logros del movimiento cooperativo de El Grullo mediante la publicación de artículos científicos y libros, donde destacan las contribuciones de Caja SMG.

- a) Cobián & Curiel (2019), muestra la experiencia de Caja SMG en el diseño e implementación del producto microcrédito grupal que contribuyó a la inclusión social y financiera, empoderamiento económico de las mujeres de sectores excluidos y al fortalecimiento financiero de la Cooperativa.
- b) Núñez et al. (2024), documenta las aportaciones de Caja SMG al cumplimiento de los ODS como parte de su filosofía de negocio de responsabilidad social, los principios cooperativos y su condición de Miembro Partícipe del Pacto Mundial.
- c) García (2024), indica los resultados relacionados con la igualdad de género en Caja SMG del Estado de Jalisco, reflejados en su composición, el nivel de retribución salarial y los beneficios que otorga a sus empleados y socios, así como las posibilidades de crecimiento profesional que brinda a sus colaboradores sin distinción de género.
- d) Sandoval et al. (2024), trata la contribución de Caja SMG al cumplimiento

has allowed this financial cooperative to obtain important recognitions, such as:

1. Silver Medal “Alfonso B. Verduzco” and Diploma of Honor “Pedro Velázquez” from the Confederación Mexicana de Cajas Populares in 1981.
2. PRYBE’s Cooperative Social Responsibility Award in 2019 for the implementation of good social responsibility practices, highlighting its commitment and acting in accordance with cooperative principles.
3. Participating Member of the United Nations Global Compact since October 18, 2019.
4. Distinction as a Socially Responsible Company from 2021 to 2025 awarded by the Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).
5. Distinction Jalisco Responsible for Good Labor Practices in 2021 and 2024 of the State of Jalisco.
6. Business Integrity Distinction awarded by the Government of the State of Jalisco and the State Comptroller’s Office in 2022, 2023 and 2024. (Caja Popular Santa María de Guadalupe, 1974 – 2025)

In the second stage of the research, interviews were conducted, where the following criteria were identified (with a concordance rate of $\geq 60\%$ based on Cuesta, 2005):

- a) In El Grullo, cooperatives contribute to the economic growth of their members

de los ODS, desde la perspectiva del financiamiento verde al sector agropecuario como criterio de las Finanzas Sostenibles, donde se concluye que Caja SMG reconoce en su filosofía de negocios a la responsabilidad social cooperativa y como parte de esta, contribuye a través de los financiamientos verdes a la sostenibilidad del planeta.

- e) Cobián & Rosales (2025), a partir de la elaboración de una metodología propia, reflejan la visión y experiencia de Caja SMG en la elaboración del Balance Social Cooperativo realizado desde 2021 hasta la actualidad, publicada en el Libro *El Balance Social Cooperativo para el sector de ahorro y préstamo mexicano. La visión de Caja SMG*.

RECONOCIMIENTOS POR SUS APORTACIONES AL MOVIMIENTO COOPERATIVO Y OBRA SOCIAL

Dentro de la obra social cooperativa en este municipio se distingue Caja SMG, lo que le ha permitido a esta cooperativa financiera obtener importantes reconocimientos, tales como:

1. Presea de Plata “Alfonso B. Verduzco” y Diploma de Honor “Pedro Velázquez” por la Confederación Mexicana de Cajas Populares en 1981.
2. Reconocimiento a la Responsabilidad Social Cooperativa de PRYBE en 2019 por la implementación de buenas prácticas de responsabilidad social, destacando su compromiso y actuar con los principios cooperativos.

- and help them achieve a better quality of life.
- b) Caja SMG has contributed to the creation and promotion of new cooperatives, where the Cooperativa de consumo stands out in the municipality of El Grullo.
 - c) Through credit they contribute to the growth of micro and small businesses and, therefore, to generating jobs.
 - d) They strongly support sustainable rural growth.
 - e) Caja SMG's social work is very extensive, carrying out cultural, sports, educational, and recreational activities, and awarding scholarships so that young people from poor families can have opportunities for a better life.
 - f) It has contributed significantly to the region's economic and social growth.
 - g) They have been a path to a better life with dignity.
 - h) Leaders of the Western Federation and Confederation have come from this municipality.
 - i) They have often been pioneers at the national and regional levels in introducing changes in the operations of cooperatives which helped them grow and become what they are today.
 - j) Important state and national recognitions have been obtained, demonstra-
- 3. Miembro Participe del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde el 18 de octubre del 2019.
 - 4. Distintivo Empresa Socialmente Responsable desde el 2021 hasta el 2025 otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).
 - 5. Distintivo Jalisco Responsable de Buenas Prácticas Laborales en 2021 y 2024 del Estado de Jalisco.
 - 6. Distintivo Pro Integridad Empresarial otorgado por el Gobierno del Estado de Jalisco y la Controlaría del Estado en 2022, 2023 y 2024. (Caja Popular Santa María de Guadalupe, 1974 – 2025).
- En el segundo momento de la investigación, se realizaron las entrevistas, donde se emitieron los siguientes criterios (con concordancia $\geq 60\%$ asumiendo a Cuesta, 2005):
- a) En El Grullo las cooperativas ayudan al crecimiento económico de los socios y a tener una mejor calidad de vida.
 - b) Caja SMG ha contribuido a la creación y fomento de nuevas cooperativas, donde destaca en el municipio de El Grullo la Cooperativa de Consumo.
 - c) Mediante el crédito contribuyen al crecimiento de los micro y pequeños negocios y, por tanto, a generar empleos.
 - d) Apoyan mucho al crecimiento rural sustentable.

ting the importance of the cooperative movement in El Grullo for the lives of Mexicans living in the West of the country.

- k) Cooperative movement in El Grullo contributes significantly to the fulfillment of the SDGs of the UN 2030 Agenda.

It should be noted that only two founding members who were still alive could be interviewed, who agreed with Curiel (2015) that the prevailing poverty at the time the Popular Savings were founded, with a mainly rural and very catholic population, where the Social Action of the church was very strong, helped the Popular Savings to emerge in El Grullo; but this percentage was not representative when the responses were processed, although it corroborates what was stated at the previous moment.

Finally, Table 1 shows the triangulation of the results obtained from the two sources of information used.

It can be seen from the research carried out in documentary sources and in the interviews that the contributions to the creation of new cooperatives in the region, the social work carried out, the contributions to the Mexican financial cooperative movement and the contributions to the economic growth of its members and communities with a sustainable approach, constitute factors that have contributed to the recognition of El Grullo as the cradle of cooperativism in the Sierra de Amula region, where Caja SMG has played a decisive role.

- e) Es muy grande la obra social de Caja SMG que realiza actividades culturales, deportivas, educativas y recreativas, otorga becas para que jóvenes de familias pobres puedan tener posibilidades de una mejor vida.
- f) Se ha aportado mucho al crecimiento económico y social de la región.
- g) Han sido una opción para una vida mejor con dignidad.
- h) Dirigentes de la Federación de Occidente y Confederación han salido de este municipio.
- i) Pioneros muchas veces a nivel nacional y regional en introducir cambios en el quehacer de las cooperativas que ayudaron a crecer y ser lo que hoy somos.
- j) Se han obtenido importantes reconocimientos a nivel estatal y nacional que muestran lo que representa el movimiento cooperativo de El Grullo en la vida de los mexicanos residentes en el Occidente del país.
- k) El cooperativismo de El Grullo contribuye significativamente al cumplimiento de ODS de la Agenda 2030 de la ONU.

Es necesario precisar que solo se pudo entrevistar a dos socios fundadores que aún estaban vivos, quienes coincidieron con Curiel (2015) que la situación de pobreza existente cuando se fundaron las Cajas Populares, con una población principalmente rural y muy católica, donde la Acción Social de la iglesia era muy fuerte,

Table 1. Triangulation of results with information sources.

Cuadro 1. Triangulación de los resultados con fuentes de información.

No./ Núm.	Main results / Principales resultados	Document review / Revisión documental	Interviews / Entrevistas	Concordance (%) / Concordancia %
1.	Important contributions to the creation and promotion of new cooperatives. / Importantes contribuciones a la creación y fomento de nuevas cooperativas.	X	X	100
2.	Important contributions to the regional and national cooperative movement, highlighting experiences that were applied in other Popular savings. / Importantes aportaciones al movimiento cooperativo regional y nacional, donde se destacan experiencias que se aplicaron en otras Cajas.	X	X	100
3.	Contribution of managers to the Western Federation and Confederation. / Aportación de directivos a la Federación de Occidente y Confederación.	X	X	100
4.	Contribution to the dissemination and knowledge of the cooperative movement and its contributions. / Contribución a la difusión y conocimiento del movimiento cooperativo y sus aportes	X	-	50
5.	Important contributions to the achievement of the UN SDGs. / Contribuciones importantes al cumplimiento de los ODS de la ONU.	X	X	100
6.	Immense social initiatives with impacts in education, sports, culture and health. / Inmensa obra social con impactos educativos, deportivos, culturales y sanitarios.	X	X	100
7.	Significant contributions to the region's economic growth. / Importantes aportaciones al crecimiento económico de la Región.	X	X	100
8.	Important contributions to sustainable rural growth. / Importantes aportaciones al crecimiento rural sustentable.	X	X	100

Source: Authors' self-made based on results data.

Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados.

The development of a remarkable social project in this municipality is consistent with what Izquierdo (2015), argues about what a cooperative should be when he states:

We must not forget that the very purpose of a cooperative lies in the need for mutual aid to overcome limitations in the development of a desired activity. The cooperative is therefore the means that allows man to achieve results beyond what he could achieve in isolation (p. 61).

And he further specifies:

The aim of establishing a cooperative society is to form a society of people willing to voluntarily pool their energy in order to carry out a beneficial work for the members of that society, which is always characterized by the purpose of serving the members or the environment. (Izquierdo, 2015, p.62)

For its part, the contribution to the economic development of communities, mainly rural, made by these financial institutions in El Grullo, is consistent with what García & Pérez (2024) stated in that;

Savings and Loan Cooperatives (Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo, SOCAP) represent a valuable alternative in the financial landscape, especially for people who lack access to traditional banking institutions... According to the theory of financial inclusion, access to a SOCAP represents a significant step toward increasing economic participation (p. 52).

The contributions of the cooperative movement in El Grullo are in total correspon-

ayudó a que surgieran las Cajas Populares en El Grullo; pero este porcentaje no fue representativo cuando se procesaron las respuestas, aunque corrobora lo planteado en el momento anterior.

Finalmente, en el Cuadro 1 se muestra la triangulación de los resultados obtenidos por las dos fuentes de información utilizadas.

Se puede evidenciar como resultado de la indagación realizada en fuentes documentales y las entrevistas que los aportes a la creación de nuevas cooperativas en la región, la obra social ejecutada, las contribuciones al movimiento cooperativo financiero mexicano y los aportes al crecimiento económico de sus socios y comunidades con un enfoque sustentable, constituyen factores que han contribuido al reconocimiento de El Grullo como cuna del cooperativismo en la región Sierra de Amula, donde ha desempeñado un papel determinante Caja SMG.

El desarrollo de una obra social destacable en este municipio es congruente con lo que defiende Izquierdo (2015), de lo que debe ser una cooperativa cuando afirma:

no debemos olvidar que la razón de ser de una cooperativa; estriba en la necesidad de ayuda mutua para superar límites en el desarrollo de una actividad deseada. La cooperativa es pues el medio que permite al hombre lograr resultados más allá de los que pudiera alcanzar en forma aislada (p.61).

dence with Bautista (2015), who considers that the initiatives of this sector have represented viable and real solutions for the multiple problems that Mexican society faces.

Rojas (2012) points out in his study that social reality imposed its existence through mutual aid mechanisms, frequently linked to churches and social organizations. This analysis coincides with the findings of the present study conducted in a municipality with strong rural and catholic roots, where local agents promoted popular savings as early as the 1950s, even before formal regulation of cooperativism. In this sense, the historical and social conditions of rural poverty, catholic tradition, and the need for access to credit fit into the national pattern identified by Rojas (2012).

On the other hand, Girardo et al. (2024) emphasize that community organizations can serve a dual function, economic and social transformation, promoting inclusion, gender equity, and democratic participation. This social dimension of cooperativism is consistent with the multiple community, cultural, educational, and social welfare services reported in this study as part of the social work of the cooperatives in El Grullo. Thus, the assertion by Girardo et al. (2024) that cooperative or community-based organizations represent spaces for social reorganization capable of challenging inequalities and contributing to deep transformations in rural communities is empirically and contemporaneously reaffirmed, which is consistent with the results obtained in this research.

Y más adelante precisa:

lo que se pretende con el establecimiento de una sociedad cooperativa; es formar una sociedad de personas dispuestas a reunir voluntariamente su energía a fin de realizar una obra benéfica para los integrantes de dicha sociedad, que se caracteriza siempre por la finalidad de servicio a los miembros o al entorno. (Izquierdo, 2015, p.62).

Por su parte, la contribución al desarrollo económico de comunidades, principalmente rurales, que aportan estas instituciones financieras en El Grullo es coincidente con lo planteado por García & Pérez (2024) en cuanto a que;

las SOCAP representan una valiosa alternativa en el panorama financiero, especialmente para las personas que no tienen acceso a las instituciones bancarias tradicionales... De acuerdo con la teoría de la inclusión financiera, el acceso a una SOCAP representa un paso significativo para aumentar la participación económica (p. 52).

Los aportes del movimiento cooperativo grullense están en total correspondencia con Bautista (2015), cuando considera que las propuestas de este sector han representado soluciones viables y reales para los múltiples problemas que enfrenta la sociedad mexicana.

Rojas (2012) señala en su estudio que la realidad social impuso su existencia a través de mecanismos de ayuda mutua, vinculados frecuentemente con iglesias

CONCLUSIONS

The analysis of the origins, community development, and contributions to the cooperative movement in the municipality of El Grullo reveals that this region has played a decisive role in the construction, consolidation, and dissemination of cooperativism in the Sierra de Amula region and, more broadly, in western Mexico. Documentary and testimonial findings demonstrate a continuity in the community's organizational vocation, whose origins date back to the mid-20th century under the influence of the Church's social action, creating a favorable context for the emergence of solidarity initiatives such as the Cajas Populares Agustín de Iturbide and Santa María de Guadalupe (today Caja SMG).

Among the most influential cooperatives, Caja Popular Santa María de Guadalupe (Caja SMG) stands out as a driving force behind the regional cooperative movement. Its impact is reflected in the creation and consolidation of new cooperatives, the introduction of pioneering management practices within the national savings and loan movement, the development of leadership which have transcended federated and confederated organizations, and the establishment of a robust educational, cultural, sports, and community infrastructure focused on social welfare. This trajectory confirms that the cooperative movement in El Grullo has significantly contributed to strengthening social cohesion, financial inclusion, the creation of social capital, and the expansion of institutional networks with a sense of community service.

y organizaciones sociales. Ese análisis coincide con lo observado en el presente estudio realizado en un municipio de fuerte arraigo rural y católico, en el que actores locales impulsaron cajas populares desde los años cincuenta, aun antes de una regulación formal del cooperativismo. En ese sentido, las condiciones históricas y sociales de pobreza rural, tradición católica, necesidad de acceso al crédito se inscriben en el patrón nacional identificado por Rojas (2012).

Por otra parte, Girardo, et al. (2024) subraya que las organizaciones comunitarias pueden tener una función dual, económica y de transformación social, promoviendo inclusión, equidad de género y participación democrática. Esa dimensión social del cooperativismo es consistente con los múltiples servicios comunitarios, culturales, educativos y de bienestar social que reporta el presente estudio como parte de la obra social de las cooperativas de El Grullo. De esta manera, se reafirma de modo empírico y contemporáneo lo expresado por Girardo et al. (2024) que las organizaciones de tipo cooperativo o comunitario representan espacios de reorganización social capaces de desafiar desigualdades y contribuir a profundas transformaciones en las comunidades rurales, lo cual es congruente con los resultados obtenidos en esta investigación

CONCLUSIONES

El análisis de la génesis, desarrollo comunitario y aportes al movimiento cooperativo del municipio de El Grullo permite constatar que este territorio ha desem-

Furthermore, the results demonstrate a clear alignment between the municipality's cooperative activities and the fulfillment of the Sustainable Development Goals, particularly regarding the reduction of inequalities, sustainable rural development, the promotion of education and gender equality, and the promotion of decent work and inclusive economic growth. Taken together, the historical and contemporary contributions of El Grullo's cooperatives confirm that this municipality has not only been a pioneer of innovative cooperative initiatives but also a national model in social inclusion, community responsibility, and territorial transformation.

These findings support the decision made by the municipal council to declare El Grullo the cradle of cooperativism in the Sierra de Amula Region.

Consequently, this study reaffirms the role of El Grullo's cooperativism as an agent of structural change, whose legacy remains relevant and offers an ideal framework for exploring new lines of research related to the development of quantitative and qualitative studies that measure the intergenerational influence of cooperatives on social mobility, employment, household financial stability, and the reduction of rural poverty, as well as placing the case of El Grullo in comparative perspective with other regions of Mexico and Latin America to identify convergences, divergences, and transferable lessons that strengthen the theory of cooperative development.

peñado un papel decisivo en la construcción, consolidación y difusión del cooperativismo en la región Sierra de Amula y, en general, en el occidente de México. Los hallazgos documentales y testimoniales demuestran una continuidad en la vocación organizativa comunitaria, cuyo origen se remonta a mediados del siglo XX bajo la influencia de la acción social de la Iglesia, configurando un contexto propicio para el surgimiento de iniciativas solidarias como las Cajas Populares Agustín de Iturbide y la Caja Popular Santa María de Guadalupe (hoy Caja SMG).

Entre las cooperativas de mayor incidencia, la Caja Popular Santa María de Guadalupe (Caja SMG) destaca como entidad motriz del movimiento cooperativo regional. Su incidencia se refleja en la creación y consolidación de nuevas cooperativas, la introducción de prácticas gerenciales pioneras en el movimiento nacional de ahorro y préstamo, la formación de liderazgos que trascendieron a organismos federados y confederados, y el establecimiento de una sólida infraestructura educativa, cultural, deportiva y comunitaria orientada al bienestar social. Esta trayectoria confirma que el cooperativismo grullense ha contribuido significativamente al fortalecimiento de la cohesión social, la inclusión financiera, la creación de capital social y la expansión de redes institucionales con sentido de servicio comunitario.

Asimismo, los resultados evidencian una alineación clara entre las actividades cooperativas del municipio y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo

End of English version

REFERENCES / REFERENCIAS

- Barbosa, F. (1996). *La Caja Rural Católica de Préstamos y Ahorros en Jalisco (1910 – 1924)*. Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana.
- Bautista, A. M. (2015). El desarrollo del cooperativismo como parte del sector social de la economía. En R. Martínez. (Coord) *Los avances del México Contemporáneo 1955 – 2015*, (209 – 229). Editorial UNAM. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/11/5086/18.pdf>
- Caja Santa María de Guadalupe. (1974 -2025). Libro de Actas del Consejo de Administración e Informes de Asambleas de Socios Representantes. Archivo Director General.
- Cobián, A., & Curiel, J. A. (2019). Metodología de microcréditos de la Cooperativa SMG para la expansión a nuevos mercados mexicanos. *Teuken Bidikay - Revista Latinoamericana De Investigación En Organizaciones, Ambiente y Sociedad*, 10(15), 133–158. <https://doi.org/10.33571/teuken.v10n15a6>
- Cobián, A., Rosales, J. J., & Fernández, A. (2020). Balance social cooperativo desde la perspectiva de la contabilidad social. *Revista Retos de la Dirección*, 14(1): 337- 362. <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v14n1/2306-9155-rdir-14-01-337.pdf>
- Cobián, A., & Rosales, J. J. (2025). El Balance Social Cooperativo para el sector de ahorro y préstamo mexicano. La visión de Caja SMG. Editorial UDG.
- CREV de Jalisco. (octubre 1959). Felicitación al Periódico “México Nuevo”. *México Nuevo*, Año V. No 56. (Formato impreso).
- Curiel, J. A. (2015). *Experiencia y desarrollo de las Cooperativas en la zona Occidente*. En Foro “Pasado, Presente y Futuro de las Cooperativas de Ahorro y Préstamo”. Caja Popular Atemajac, Guadalajara, México.

Sostenible, particularmente en lo relativo a la reducción de desigualdades, el desarrollo rural sostenible, la promoción de la educación y la igualdad de género, así como el impulso al trabajo decente y el crecimiento económico inclusivo. En su conjunto, las aportaciones históricas y contemporáneas de las cooperativas de El Grullo confirman que este municipio no solo ha sido pionero de experiencias innovadoras en el ámbito cooperativo, sino también un referente nacional en materia de inclusión social, responsabilidad comunitaria y transformación territorial.

Estos hallazgos fundamentan la decisión tomada por el cabildo municipal de declarar a El Grullo cuna del cooperativismo en la Región Sierra de Amula.

En consecuencia, el presente estudio reafirma el papel del cooperativismo grullense como un agente de cambio estructural, cuyo legado continúa vigente y ofrece un marco idóneo para explorar nuevas líneas de investigación relacionadas con el desarrollo de estudios cuantitativos y cualitativos que midan la influencia intergeneracional de las cooperativas en la movilidad social, el empleo, la estabilidad financiera de los hogares y la reducción de la pobreza rural, así como situar el caso de El Grullo en perspectiva comparada con otras regiones de México y América Latina para identificar convergencias, divergencias y aprendizajes transferibles que fortalezcan la teoría del desarrollo cooperativo.

Fin de la versión en español

- Cuesta, A. (2005). *Tecnología de Gestión de Recursos Humanos*. Ediciones Academia.
- Díaz, E. (1985). *Reseña histórica 25 Aniversario Caja Popular "Santa María de Guadalupe"*. Impresos Aguilar.
- Eguía, F. I. (1986). *Testimonios. Un capital en manos del pueblo. 35 años de cajas populares*. Confederación Mexicana de Cajas Populares.
- Eguía, F. (1991). *Los Principios de las Cajas Populares*. Confederación Mexicana de Cajas Populares.
- García, C. F. (2024). La igualdad de género en las cooperativas de ahorro y préstamo. Experiencia Caja SMG. *Revista Cubana de Ciencias económicas - EKOTEMAS*, 10(2), 30–43. <https://www.ekotemas.cu/index.php/ekotemas/article/view/307>
- García, Ch., & Pérez, A. (2024). Las sociedades cooperativas de ahorro y préstamo en México. Un panorama general (2010-2022). *Revista de Economía*, 42(104). <https://doi.org/10.33937/reveco.2025.427>
- Girardo, C., González, T. V., Hindrichs, I., & Mochi, P. (2024). Nuevos roles de la mujer en las asambleas ejidales en México. En *Economía Social y Solidaria y Género: Una mirada desde Iberoamérica*. CIRIEC Internacional / OIBESCOOP. <https://www.oibescoop.org/wp-content/uploads/ES-y-Solidaria-y-Genero.pdf>
- Hernández, R, Fernández, C., & Baptista, M. P. (2010). *Metodología de la investigación* (5ta Ed). McGraw-hill / Interamericana Editores, S.A. DE C.V.
- Instituto de información Estadística y Geografía. [IIEG] de Jalisco. (2023). *El Grullo. Diagnóstico del municipio*. Recuperado de <https://iieg.gob.mx/ns/wp-content/uploads/2023/08/El-Grullo.pdf>
- Izquierdo, M. E. (2015). Cooperativas de ahorro y crédito en México. *Boletín de la Asociación Internacional de Derecho Cooperativo*. 93(49), 49-63. Editorial AIDC. file:///C:/Users/CAPACITACION/Downloads/Dialnet-CooperativasDeAhorroYCreditoenMexico-5287845.pdf
- Núñez, A., Cobián, A., & Rosales, J. J. (2024). La Responsabilidad Social y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Caja SMG. *Revista Cubana de Ciencias Económicas – EKOTEMAS*, 10(2), 44 – 57. <https://www.ekotemas.cu/index.php/ekotemas/article/view/308>
- Moreno, R. N (2007). "Pues uno es muy curioso de las novedades". *La incorporación de nuevas mercancías en la vida cotidiana. El caso de El Grullo, Jalisco, 1940-1980*. (Tesis de Maestría, Universidad de Guadalajara). <http://repositorio.cualtos.udg.mx:8080/jspui/bitstream/123456789/293/1/%E2%80%9CPues%20uno%20es%20muy%20curioso%20de%20las%20novedades%E2%80%9D.%20La%20incorporaci%C3%B3n%20de%20nuevas%20mercanc%C3%ADas%20en%20la%20vida%20cotidiana.%20El%20caso%20de%20El%20Grullo%2C%20Jalisco%2C%201940-1980.pdf>
- Rojas, J. J. (2012). "Cooperativas de ahorro y préstamo en México: de la ausencia a la excesiva regulación". *Revista MBS de Microfinanzas y Banca Social*, (2), 68–86. Editorial Cajamar.
- Sandoval, L. S., Cobián, A., Núñez, A., & Rosales, J. J. (2024). Las finanzas verdes. Experiencia Caja SMG. *Revista Cubana de Ciencias económicas - EKOTEMAS*, 10(2), 88–97. <https://w>